



Universiteit
Leiden

The Netherlands

A bundle of joy? Evaluating bundled payments for maternity care in the Netherlands

Scheefhals, Z.T.M.

Citation

Scheefhals, Z. T. M. (2026, September 24). *A bundle of joy?: Evaluating bundled payments for maternity care in the Netherlands*. Retrieved from <https://hdl.handle.net/1887/4310077>

Version: Publisher's Version

License: [Licence agreement concerning inclusion of doctoral thesis in the Institutional Repository of the University of Leiden](#)

Downloaded from: <https://hdl.handle.net/1887/4310077>

Note: To cite this publication please use the final published version (if applicable).

List of publications

Peer reviewed publications

De Vries, E. F., **Scheefhals, Z. T. M.**, De Bruin-Kooistra, M., Baan, C. A., & Struijs, J. N. (2021). *A scoping review of alternative payment models in maternity care: Insights in key design elements and effects on health and spending. International Journal of Integrated Care*, 21(2), 6. <https://doi.org/10.5334/ijic.5535>

Scheefhals, Z. T. M., de Vries, E. F., Molenaar, J. M., Numans, M. E., & Struijs, J. N. (2023). *Observational data for integrated maternity care: Experiences with a data-infrastructure for parents and children in the Netherlands. International Journal of Integrated Care*, 23(4), 20. <https://doi.org/10.5334/ijic.7012>

Scheefhals, Z. T. M., de Vries, E. F., Struijs, J. N., Numans, M. E., & van Exel, N.J.A. (2024). *Stakeholder perspectives on payment reform in maternity care in the Netherlands: A Q-methodology study. Social Science & Medicine*, 340, 116413. <https://doi.org/10.1016/j.socscimed.2023.116413>

Scheefhals, Z. T. M., Struijs, J. N., Wong, A., Numans, M. E., Song, Z., & de Vries, E. F. (2024). *Integrating maternity care through bundled payments in the Netherlands: Early results and policy lessons. Health Affairs*. <https://doi.org/10.1377/hlthaff.2023.01637>

Loef, B., **Scheefhals, Z. T. M.**, van Oostrom, S. H., Oude Hengel, K. M., Bakker, P. C. A. M., & Proper, K. I. (2025). *Predictors of sick leave during pregnancy and early motherhood. Manuscript submitted for publication.*

Scheefhals, Z. T. M., Brouwer-Prusak, A. J., Numans, M. E., de Vries, E. F., & Struijs, J. N. (2026). *Identifying key themes from the client perspective to include when evaluating payment reform in maternity care. Manuscript submitted for publication.*

Scheefhals, Z. T. M., Klootwijk, A., de Vries, E. F., Koster, M. P. H., & Struijs, J. N. (2026). *Inzichten na 10 jaar monitoring integrale bekostiging van de geboortezorg. Manuscript submitted for publication.*

Other publications

2026

Van Meijeren-Van Lunteren, A. W., Brouwer-Prusak, A. J., **Scheefhals, Z. T. M.**, Molenaar, J. M., Crone, G. C., Klein, P. P. F., & Koster, M. P. H. (2026). *Monitor Promising Start 2025* (in Dutch: *Monitor Kansrijke Start 2025*). Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu (RIVM), Bilthoven, the Netherlands.

Kemper, P., Baâdoudi, F., Brus, I., Chavez Baldini, U., Eilers, R., Huiberts, M., Hundesmarck, S., Janssen, L., Koopman, N., Leenaars, K., Lemmens, L., Molenaar, J., Pelle-Geuijen, P., Rempelberg, C., **Scheefhals, Z. T. M.**, Vader, S., Vermeij, J., Verweij, A., Van Vooren, N., Vugts, M., & Van den Brink, C. (2026). *Working Together to Shift from Healthcare to Health and Well-being; Third Measurement for Monitoring the IZA and GALA* (in Dutch: *Samen werken aan de beweging van zorg naar gezondheid en welzijn; Derde meting voor de monitoring van het IZA en van het GALA*). Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu (RIVM), Bilthoven, the Netherlands. <https://doi.org/10.21945/RIVM-2026-0060>

Scheefhals, Z. T. M., Brouwer-Prusak, A. J., & Koster, M. P. H. (2026). *Incorporating the client perspective in the evaluation of bundled payments for maternity care* (in Dutch: *Betrekken van het cliëntperspectief bij de evaluatie van integrale bekostiging van de geboortezorg*). Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu (RIVM), Bilthoven, the Netherlands. <https://doi.org/10.21945/RIVM-KN-2025-0123>

2025

Vugts, M. A. P., **Scheefhals, Z. T. M.**, Vader, S., Reckman, P. S. V., & Van Vooren, N. J. E. (2025). *Design and Organization of Cross-Domain Collaborative Partnerships for the Transformation from Healthcare to Health: Interim Report of the Learning Evaluation of Regional Collaboration* (in Dutch: *Vormgeving en inrichting van domeinoverstijgende samenwerkingsverbanden voor de transformatie van zorg naar gezondheid: Tussenrapportage lerende evaluatie regionale samenwerking*). Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu (RIVM), Bilthoven, the Netherlands. <https://doi.org/10.21945/RIVM-2025-0044>

Van Vooren, N. J. E., **Scheefhals, Z. T. M.**, Vugts, M. A. P., Reckman, P. S. V., & Leenaars, K. E. F. (2025). *IZA partial monitor: Towards greater regional collaboration; first measurement* (in Dutch: *IZA-deelmonitor. Naar meer regionale samenwerking; 1-meting*). Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu (RIVM), Bilthoven, the Netherlands. <https://doi.org/10.21945/RIVM-2025-0026>

2024

Struijs, J. N., Klootwijk, A., Huang, X., Klein, P. P., **Scheefhals, Z. T. M.**, De Vries, E. F., Beijer, M., & Wong, A. (2024). *Five years of bundled payments for maternity care: Effects on healthcare utilization, health outcomes and healthcare expenditures* (in Dutch: *Vijf jaar integrale bekostiging van de geboortezorg: Effecten op zorggebruik, gezondheidsuitkomsten en zorguitgaven*). Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu (RIVM), Bilthoven, the Netherlands. <https://doi.org/10.21945/rivm-2023-0470>

Keij, B., Vugts, M. A. P., Van Vooren, N. J. E., **Scheefhals, Z. T. M.**, & Reckman, P. S. V. (2024). *IZA partial monitor: Towards greater regional collaboration; baseline measurement* (in Dutch: *IZA-deelmonitor. Naar meer regionale samenwerking; 0-meting*). Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu (RIVM), Bilthoven, the Netherlands. <https://doi.org/10.21945/RIVM-2024-0093>

2022

Scheefhals, Z. T. M., de Vries, E. F., van Exel, N. J. A., & Struijs, J. N. (2022). *Systematic study into the different perspectives on payment reform in Dutch maternity care* (in Dutch: *Systematische studie naar de verschillende opvattingen rondom bekostigingshervorming in de geboortezorg*). Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu (RIVM), Bilthoven, the Netherlands. <https://doi.org/10.21945/RIVM-2022-0033>

Hendriks, C., **Scheefhals, Z. T. M.**, & Gigengack, T. (2022). *Evaluating alternative payment models in healthcare: 'a discipline in its own right'* (in Dutch: *Evalueren van alternatieve bekostigingsmodellen in de zorg: 'een vak apart'*). *VGE Bulletin*, 39(2), 8–10. https://gezondheidseconomie.org/media/filer_public/fd/5f/fd5f186e-d463-47d8-abc6-96bccfc1f68c/vgebulletin_2022_najaar.pdf

Molenaar, J. M., Boesveld, I. C., Hendriks, R., De Vries, E. F., **Scheefhals, Z. T. M.**, & Struijs, J. N. (2022). *Monitor Promising Start 2021* (in Dutch: *Monitor Kansrijke Start 2021*). Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu (RIVM), Bilthoven, the Netherlands. <https://www.rivm.nl/documenten/monitor-kansrijke-start-2021>

2021

Molenaar, J. M., **Scheefhals, Z. T. M.**, De Vries, E. F., & Struijs, J. N. (2021). *Monitor Promising Start 2020* (in Dutch: *Monitor Kansrijke Start 2020*). Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu (RIVM), Bilthoven, the Netherlands. <https://www.rivm.nl/documenten/monitor-kansrijke-start-2020>

2020

Struijs, J. N., De Vries, E. F., **Scheefhals, Z. T. M.**, Molenaar, J. M., & Baan, C. A. (2020). *Bundled payments for maternity care: experiences after three years and first visible effects* (in Dutch: *Integrale bekostiging van de geboortezorg: ervaringen na drie jaar en eerste zichtbare effecten*). Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu (RIVM), Bilthoven, the Netherlands. <https://doi.org/10.21945/RIVM-2020-0124>

2019

Struijs, J. N., De Vries, E. F., Suijkerbuijk, A., Molenaar, J. M., **Scheefhals, Z. T. M.**, & Baan, C. A. (2019). *Monitor Promising Start 2019* (in Dutch: *Monitor Kansrijke Start 2019*). Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu (RIVM), Bilthoven, the Netherlands. <https://www.rivm.nl/documenten/factsheet-kansrijke-start>

Portfolio

Training, courses and congress visits

2026

- Final meeting of the VOICE study, Utrecht, June 25, 2026
- BUNDLE Conference, Rotterdam, EUR & Health Campus, June 4, 2026
- Wisselstage Zorg, RIVM (Bilthoven) & IGJ (Utrecht), Apr 14 & Apr 20, 2026

2025

- National Conference Promising Start, Hilversum, Nov 20, 2025
- Perined Conference, Amersfoort, Oct 7, 2025

2024

- Course 'Lerend evalueren' by Planbureau voor de Leefomgeving (PBL), Utrecht, Dec 3, 2024
- NZa Science Day, Utrecht, Oct 10, 2024
- VGE Conference, Utrecht, Oct 9, 2024
- Reviewer for International Journal of Integrated Care, July, 2024
- Insights Training, Utrecht, Apr 8, 2024
- Reviewer for BMJ Public Health, March, 2024

2023

- Symposium 'Unintended Pregnancies', Rotterdam, KOOZ leernetwerk, Sep 16, 2023
- International Conference on Integrated Care, IFIC, Antwerp, Belgium, May 22-24, 2023

2022

- Perined Conference, online, Nov 24, 2022
- Basic course 'Projectmatig Creëren' at RIVM, Bilthoven, June & Oct, 2022
- Basic course for clinical investigators (BROK®), NFU, online, July 20, 2022
- BUNDLE Conference, The Hague, EUR & Health Campus, June 17, 2022
- LolaHESG Conference, Weert, May 19, 2022
- Academic Writing for PhDs, online LUMC course, March, 2022
- Work Conference Health Campus the Hague, Jan 18, 2022

2021

- Perined Conference, online, Nov 25, 2021
- Codechella Econometrics Workshop: Difference-in-Differences by Scott Cunningham, online, July, 2021
- Reviewer for International Journal of Integrated Care, June, 2021
- Work Conference Health Campus the Hague, Jan 19, 2021

2020

- Organizing Q-methodology lecture and course, online, Oct. 2020 – Feb. 2021
- LolaHESG Conference, online, Sep 24, 2020
- Symposium 'The many dimensions of health', online, NVTAG, Sep 10, 2020
- Lecture on Machine Learning techniques (Random Forest) by dr. A. Wong, online, March, 2020
- Work Conference Health Campus the Hague, Jan 14, 2020

2019

- DataCamp courses (Cleaning Data in R; Data Manipulation with data.table in R), 2019
- Joint UL-LUMC PhD Introductory Meeting, Leiden, Nov, 2019
- Smarter Choices for Better Health Conference at Erasmus University Rotterdam, Nov, 2019
- Perined Conference, Doorn, Nov, 2019
- Invitational / expertmeeting "verdeling van de opbrengsten IGO's" at CPZ, Oct, 2019

Presentations

- Presentation on PhD research at the GZN Department Meeting, Bilthoven, July 20, 2026
- Presentation at the NZa working group 'Structurele VSV-bekostiging' regarding the plan for a RIVM VSV-monitor, online, June 16, 2026
- Presentation at Pharos working group for the Promising Start learning infrastructure on Promising Start activities at RIVM, Utrecht, May 28, 2026
- Presentation on including the client perspective in the evaluation of payment reform in maternity care at the Pregnancy & Birth team meeting, Bilthoven, March 16, 2026
- Presentation at Landelijk Lerend Netwerk Kansrijke Start, Utrecht, March 9, 2026

- Presentation on the use of Regiobeeld.nl for local and regional Promising Start coalitions, during the RIVM-webinar on monitoring and evaluation, online, March 3, 2026
- Presentation at NZa for their Scientific Community about PhD project, online, Jan 6, 2026
- Invitational with representatives of maternity care networks, online, Nov 26, 2024
- Presentation at Zorgverzekeraars Nederland, online, Nov 19, 2024
- ICIC 2023 Presentation on the evaluation of integrated maternity care policies with causal inference methods and routine-collected observational data, Antwerp, Belgium, May 22, 2023
- Workshop on Evaluating APMs for students of the Population Health Management Master, The Hague, May 10, 2023
- Presentation at NZa 'Technical Meeting' on the RIVM monitor on the evaluation of the bundled payment model in Dutch maternity care, Utrecht, September 13, 2022
- Presentation on the DIAPER data-infrastructure at the RIVM Open Science Day, Bilthoven, June 22, 2022
- Q-methodology presentation at RIVM Department meeting, Bilthoven, June 20, 2022
- Workshop on the evaluation of APMs at the 1st BUNDLE conference on Alternative Payment Models in Healthcare, The Hague, June 17, 2022
- Presentation and discussion of Q-methodology paper at LolaHESG Conference, Weert, May 19, 2022
- Presentation on Q-methodology study (Stakeholder Perspectives on Payment Reform in Dutch Maternity Care) at RIVM Centre Meeting (Halftientje), online, May 9, 2022
- Workshop on Evaluating APMs for students of the Population Health Management Master, The Hague, March 3, 2022
- Lecture on using Q-methodology in APM evaluations for students of the Population Health Management Master, The Hague, March 2, 2022
- Presentation on PhD activities at the Departmental PhD meeting of RIVM, Bilthoven, Nov, 2021
- Presentation on Q-methodology study at RIVM Economists meeting, Bilthoven, Sep 20, 2021
- Lectures on 'bundled payments in maternity care' at the AVAG (Academy for Midwifery Science), Amsterdam & Groningen, September and November, 2021

- Lectures on ‘bundled payments in maternity care’ at the AVAG (Academy for Midwifery Science), Amsterdam & Groningen, September and November, 2020
- Presentation at the weekly RIVM meeting for the Centre of Prevention, Nutrition and Health Services on the DIAPER data-infrastructure, Bilthoven, Sep, 2020
- Presentation at the ICIC online conference about the DIAPER data-infrastructure and the Early Effects of Bundled Payments, online, Sep 9, 2020
- Coffee & Research presentation at the LUMC-Campus The Hague on the Early Effects of Bundled Payments, online, July, 2020
- Presentation at RIVM department meeting on the Early Effects of Bundled Payments, online, July, 2020
- Workshop on bundled payments in Dutch maternity care at the Annual Work Conference of LUMC-Campus The Hague, The Hague, Jan, 2020
- Lectures on ‘bundled payments in maternity care’ at the AVAG (Academy for Midwifery Science), Amsterdam & Groningen, September and November, 2019

Curriculum Vitae

Zoë Tanna Martina Scheefhals was born on November 8, 1994 in Zeist. She graduated from the Christelijk Lyceum Zeist in 2013 with a high school diploma from its bilingual gymnasium program. In 2014, she took a gap year and lived in Málaga, Spain to study Spanish. After returning from Spain, she moved to Rotterdam to start her bachelor program 'Beleid en Management van de Gezondheidszorg (BMG)' at Erasmus University Rotterdam in September 2014. During her studies, she worked as a student assistant at the university and led tutorial sessions for bachelor's and pre-master's students. She also participated in the Honours Program. She graduated in 2017 from her bachelor program and continued with a two-year research master program in Health Sciences (specialization in Health Economic Analysis) at the Erasmus University Rotterdam and NIHES. After graduating from her master program in 2019, she began her doctoral research at the National Institute for Public Health and the Environment (RIVM) and the LUMC-Health Campus The Hague.



Zoë's doctoral research focused on the evaluation of the bundled payment model for maternity care in the Netherlands and was part of the RIVM-monitor on the same topic, commissioned by the Ministry of Health, Welfare and Sport. The RIVM-monitor aims to provide insight into the experiences with implementing bundled payments and establishing integrated maternity care organizations, as well as the effects on the quality, accessibility, and affordability of maternity care. She conducted a variety of qualitative, quantitative and mixed methods research as part of both the RIVM-monitor and her doctoral research and was also partly responsible for project management.

In 2022, she moved from Rotterdam to Utrecht, before moving back to her hometown Zeist in 2024. Upon completing her dissertation, Zoë will continue working at the RIVM as a scientific researcher and project lead on various projects related to maternity care, the first thousand days, the Promising Start approach, alternative payment models and regional collaboration.

Dankwoord

September 2019, net afgestudeerd en klaar om te beginnen aan mijn promotietraject.

Verwachting: vier jaar onderzoek doen en jezelf daarna dr. mogen noemen.

Werkelijkheid: zo veel meer dan dat.

Dit proefschrift markeert voor mij niet alleen de afronding van een promotietraject, maar ook het einde van een bijzondere periode van ontwikkeling en groei. De afgelopen jaren heb ik nieuwe vaardigheden ontwikkeld, waardevolle ervaringen opgedaan en ben ik regelmatig uitgedaagd om buiten mijn comfortzone te treden. Zowel op persoonlijk als professioneel vlak zijn er veel dingen gebeurd en veranderd in de afgelopen zeven jaar. Dat was niet altijd gemakkelijk, maar vaak wel nodig of goed op de lange termijn. Dat ik dit promotietraject heb kunnen uitvoeren in zo'n positieve, veilige en ondersteunende omgeving, maakt mij dankbaar.

Allereerst wil ik mijn promotoren en copromotor bedanken voor alle kansen die jullie mij hebben geboden en de prettige en gelijkwaardige manier waarop we met elkaar konden sparren. Jeroen, dank voor je openheid, nuchterheid en toegankelijkheid. Je wist inhoudelijke scherpte te combineren met oprechte aandacht en interesse en ik kon altijd op jouw steun en advies rekenen. Eline, jouw gedrevenheid en betrokkenheid werkten aanstekelijk. Ik kon altijd bij je terecht, of het nu ging om inhoudelijke vragen of momenten waarop ik even vastliep. Mattijs, dank voor het vertrouwen en de ruimte die je mij gedurende dit traject hebt gegeven. Je positiviteit, snelle beschikbaarheid in de laatste fase en nuchtere, pragmatische aanpak hebben enorm bijgedragen aan het succesvol afronden van dit proefschrift.

De combinatie van promoveren en het projectwerk bij het RIVM is voor mij heel belangrijk geweest. Niet alleen om in mijn onderzoek voortdurend de verbinding met beleid en praktijk op te zoeken en te behouden, maar ook omdat ik daardoor in teamverband kon werken met veel verschillende collega's. Bernadette en Ilse, bedankt voor de ruimte, het vertrouwen en de steun die ik gedurende dit traject van jullie als afdelingshoofd heb gekregen. RIVM collega's, bedankt voor jullie gezelligheid, betrokkenheid

en inspirerende bevologenheid in jullie werk. In het bijzonder wil ik alle collega's van het Zwangerschap & Geboorte-team bedanken voor de gezelligheid bij de borrels, etentjes en uitjes en de inhoudelijke inspiratie vanuit jullie verschillende expertises. Wendy, dank voor je begeleiding en advies de afgelopen twee jaar. Ook mijn collega's van LeRs en IZA wil ik bedanken voor de warme en relaxte samenwerking en het gezellige team dat we hebben opgebouwd. Een speciaal woord van dank gaat uit naar mijn mede-promovendi. Dank voor alle gesprekken, sparsessies en koffiemomenten. Het was waardevol om ervaringen uit te wisselen met mensen die precies begrijpen wat promoveren met zich meebrengt. Gedeelde smart is tenslotte halve smart.

Verder wil ik alle deelnemers aan de onderzoeken in dit proefschrift hartelijk bedanken. Door jullie tijd, openheid en bereidheid om ervaringen, inzichten en perspectieven te delen, is dit onderzoek mogelijk geworden. Ook dank ik alle andere betrokkenen die op verschillende momenten hebben meegedacht, feedback hebben gegeven of op andere wijze hebben bijgedragen aan mijn onderzoek.

Mark en Anouk, dank dat jullie mijn paranimfen willen zijn. Het is een heel fijn idee om jullie aan mijn zijde te hebben op deze bijzondere dag. Jullie relaxte, maar ambitieuze levenshouding is precies wat ik nodig heb.

Lieve familie, schoonfamilie en vrienden, dank voor jullie interesse in mijn werk en onderzoek, ook wanneer het niet altijd eenvoudig was te begrijpen waar ik nou precies mee bezig was. Maar vooral bedankt voor alle gezellige en waardevolle momenten samen: verjaardagen, feestdagen, uitjes, weekendjes weg, motorvakanties, familievakanties, wekelijkse eetafspraken, spelletjesmiddagen en alle spontane en soms ook moeilijkere momenten. Dank voor jullie geduld, enthousiasme en betrokkenheid. Jullie herinnerden mij er steeds weer aan dat er meer is dan onderzoek alleen en hielpen mij de dingen in perspectief te blijven zien. En vooral ook lekker te genieten van het leven!

Paul, bedankt dat je zo'n zorgzame grote broer bent.

Lieve papa, dank voor al je liefde en support. Het is fijn om te weten dat jij trots op mij bent, en dat promoveren daarvoor niet eens nodig was.

Lieve mama, ook jij heel erg bedankt voor al je liefde en steun altijd. Zonder jou was ik nooit zo ver gekomen.

En ten slotte, lieve Alex. Hoewel je pas halverwege dit promotietraject in mijn leven kwam, kan ik me dit moment inmiddels niet meer voorstellen zonder jou. Je bent mijn grote liefde, steun en toeverlaat. Je laat me lachen, steunt me in alles wat ik doe en weet me tegelijkertijd ook uit mijn comfortzone te pushen als dat nodig is. Dank voor je zorgzaamheid, onvoorwaardelijke liefde en het mooie leven dat we samen hebben opgebouwd. En, gelukkig was dit proefschrift uiteindelijk nog nét iets sneller af dan jouw scriptie..

Aan iedereen die op welke manier dan ook heeft bijgedragen aan dit proefschrift: dank je wel!