



Universiteit
Leiden
The Netherlands

Leadership beyond hierarchies, toward public value: exploring, explaining and enhancing leadership in public sector networks

Akerboom, M.D.

Citation

Akerboom, M. D. (2026, January 21). *Leadership beyond hierarchies, toward public value: exploring, explaining and enhancing leadership in public sector networks*. Retrieved from <https://hdl.handle.net/1887/4287829>

Version: Publisher's Version

License: [Licence agreement concerning inclusion of doctoral thesis in the Institutional Repository of the University of Leiden](#)

Downloaded from: <https://hdl.handle.net/1887/4287829>

Note: To cite this publication please use the final published version (if applicable).

Acknowledgements / Dankwoord

Daar ligt hij dan. Na een intensief traject voelt het bijna onwerkelijk om mijn proefschrift te publiceren. Een periode gevuld met gesprekken, interviews, focusgroepen, testrondes, experimenten en vragenlijsten, samengebracht in één boek van ongeveer 150 pagina's.

Hoewel ik metaforen vaak wat clichématig vind, doet mijn PhD-traject me nog het meest denken aan een zeilreis. Geen comfortabele cruise, maar een tocht waarbij je – na eerst roeilessen te hebben genomen tijdens je bachelor en master – ineens zelf een zeilschip moet besturen. De kapitein? Jijzelf. De route? Onzeker. De vaardigheden? Die ontwikkel je onderweg.

Op dat schip kreeg ik continu te maken met keuzes: welke literatuur is relevant, welke onderzoeksvragen zijn actueel, en waar kan het onderzoek plaatsvinden? Maar ook fundamentele vragen: waar liggen mijn interesses, wat motiveert me echt? Gaandeweg ontdekte ik dat mijn drijfveer ligt in het ontwikkelen van inzichten die praktisch bruikbaar zijn. Binnen de wetenschap is dat niet altijd vanzelfsprekend, maar ik ben dankbaar dat daar in dit traject veel ruimte voor was. Ik ben trots op de serious game *Leiderschap in ketens en netwerken*, ontwikkeld met de VPL-partners, en dankbaar dat ik het laatste deel van mijn PhD in deeltijd kon afronden – eerst naast mijn werk als adviseur bij DJI en later als senior inspecteur bij de Inspectie JenV.

Als promovendus leer je voortdurend nieuwe vaardigheden om op koers te blijven: schrijven, analyseren, presenteren. Dit traject heeft me geholpen vaardigheden te ontwikkelen die ook buiten de wetenschap van waarde zijn. Die ontwikkeling is geen individueel proces – ze wordt mogelijk gemaakt door de mensen die onderweg meezeilen.

Allereerst: Sandra en Ben, hartelijk dank voor jullie begeleiding als promotoren. Het onderzoeksprogramma *Verder met Publiek Leiderschap* had niet bestaan zonder jullie inzet om bruggen te bouwen tussen universiteit en praktijk. Jullie feedback was altijd scherp, opbouwend en richtinggevend. Ook wil ik graag mijn dank uitspreken aan alle leden van de lees- en oppositiecommissie.

Daarnaast dank aan alle VPL-partners – Sociale Verzekeringsbank, Gemeente Leiden, Belastingdienst, Ministerie van Justitie en Veiligheid, Nationale Politie, DG Algemene Bestuursdienst en Gemeente Den Haag. Dankzij jullie konden we maatschappelijk relevante

onderzoeksprojecten opzetten, data verzamelen en wetenschappelijke inzichten toetsen aan de praktijk.

Een speciaal woord van dank aan de Dienst Justitiële Inrichtingen, en in het bijzonder de oud-collega's van het Landelijk Team Detentie en Re-integratie. Bedankt voor de ruimte die ik kreeg om aan mijn proefschrift te werken en voor jullie waardevolle input bij het testen van de serious game. Ook veel dank aan mijn huidige collega's van Team Politie & Security bij de Inspectie JenV, waar ik sinds april 2025 mijn onderzoeksvaardigheden mag inzetten voor het toezicht op de politie.

Mijn dank gaat ook uit naar collega's van de Universiteit Leiden. In het bijzonder mijn mede-promovendi Lara en Johan Jan, en (oud-)collega's van het Leiden Leadership Centre: Eduard, Tanachia, Bert, Alicia, Suzanne, Chaya en Bahar – dank voor jullie collegialiteit en samenwerking. Ook wil ik mijn mede-PhD'ers van *Living the PhDream* bedanken, voor de inhoudelijke feedback én de gezelligheid. Verder noem ik graag mijn (oud-)collega's van het ISGA – Ruth en Kate, dank voor jullie begeleiding toen ik als docent begon – en het tutorteam van de BaSS, met in het bijzonder “de OG's.” Bijzonder om te zien hoe ieder van ons is uitgevlogen – van wetenschap tot consultancy en diplomatie.

De zogeheten ‘theekransjesclub’ van Bestuurskunde mag hier natuurlijk niet ontbreken: Amber, Iris, Kirsten, Lance, Lize, Marianne, Meinou, Lance en Remco, dank voor jullie vriendschap tijdens en na studie! En in het bijzonder Sanne: onze bordspellen hebben me geleerd dat ik misschien een PhD in Bestuurskunde kan behalen, maar jou verslaan in *Lord of the Rings-Risk* blijft een brug te ver.

Ten slotte had dit proefschrift er nooit gelegen zonder de steun van mijn familie en schoonfamilie – de wind in mijn zeilen. Pa en mama, jullie hebben me van jongs af aan het belang van educatie meegegeven. Van de bibliotheek in Nieuwkoop tot boeken van de Sint – daar ontstond mijn liefde voor lezen en leren. Toen mijn motivatie even wegviel, herinner ik me nog de peptalk: “Je kunt altijd nog worsten verkopen bij de HEMA.” Jullie stonden altijd achter me en gaven me de ruimte om mezelf te ontwikkelen, waar die reis ook heen ging.

Ook de Houwelingen wil ik bedanken. Na een drukke werkweek kon ik op de kwekerij met mijn handen in het groen even afstand nemen van alles. De kringlooptrips en kerstmarktentours waren waardevolle momenten waarop ik voelde: er is meer dan werk.

En, Frank – dank voor je onuitputtelijke steun. Jij was tijdens dit hele traject mijn rots in de branding, therapeut, IT-support en wandelcoach in één. Ik weet dat dit niet altijd makkelijk was; deze PhD is daarom echt teamwerk geweest. Ik kijk er enorm naar uit om samen met jou op een welverdiende vakantie te gaan. Bestemming? Canada – mét een PhD in de koffer!

Curriculum vitae

Moniek Akerboom was born on 4 April 1993 in Nieuwkoop, The Netherlands. She attended Groene Hart Lyceum in Alphen aan den Rijn, where she developed a strong interest in politics and societal issues. This passion led her to study Public Administration at Leiden University (2011-2014), a program centered around governmental decision-making and addressing societal challenges.

During her studies, Moniek sought to broaden her perspective by taking additional courses at the Faculty of Humanities. Subjects such as religious studies expanded her worldview. Her curiosity about global perspectives also led her to participate in an exchange program at McGill University in Montreal, Canada. There, she explored fascinating topics like ethics, women's studies, and feminist theory.

After earning her degree in Public Administration, Moniek pursued a Master's in Public Management at Leiden University (2014-2015). During this time, she developed a keen interest in applied research. She gained hands-on experience as a student assistant at the Institute of Public Administration and completed research internships at the Immigration and Naturalization Service and the Advisory Committee on Migration Affairs. Later, she obtained a second master's degree in Crisis and Security Management (2016-2017), graduating *cum laude*. Following this, she joined the Institute of Security and Global Affairs at Leiden University as a researcher, focusing on studies related to the Dutch National Police. In addition, she tutored undergraduate students in Security Studies.

In 2020, Moniek began her PhD on (Public sector) Leadership. Throughout her doctoral research, she remained actively engaged in the security domain, conducting case studies on the Dutch Custodial Institutions Agency and the National Police. Her PhD allowed her to bridge academic research with real-world impact, thanks to the active involvement of practitioners who served as key participants in the program "Furthering Public Leadership."

In 2023, Moniek took on the role of Advisor on Detention and Reintegration at the Dutch Custodial Institutions Agency, where she worked on educational programs for detainees. As of April 2025, she joined the Inspectorate of Justice and Security, where Moniek conducts research on the quality of law enforcement and law enforcement education.