



Universiteit
Leiden

The Netherlands

Public procurement distance: analysing European public procurement policy implementation in 27 EU member states

Schermerhorn, A.E.

Citation

Schermerhorn, A. E. (2025, October 7). *Public procurement distance: analysing European public procurement policy implementation in 27 EU member states*. Eburon Academic Publishers, Utrecht. Retrieved from <https://hdl.handle.net/1887/4262551>

Version: Publisher's Version

License: [Licence agreement concerning inclusion of doctoral thesis in the Institutional Repository of the University of Leiden](#)

Downloaded from: <https://hdl.handle.net/1887/4262551>

Note: To cite this publication please use the final published version (if applicable).

Stellingen bij het proefschrift van Alexander Edgar Schermerhorn

A. Onderzoek

1. Ondanks decennialang Europees inkoopbeleid is inzet van het beleidsinstrument duurzaamheid zeer beperkt. Niet meer inzetten voorkomt aanbestedingsafstand.
2. Overheidsinkoop leidt onvermijdelijk tot onvolledig voldoen aan de aanbestedingsregels. Dit is een noodzakelijke voorwaarde om het inkoopbeleid uit te kunnen voeren.
3. Aanbestedingsmedewerkers kopen alleen grensoverschrijdend in wanneer dit leidt tot een, in hun ogen, beter inkoopresultaat. Daardoor is het succes van de interne markt afhankelijk van de keuze van individuele inkopers.
4. Aanbestedende diensten zijn op zichzelf staande entiteiten met voldoende kwalitatieve capaciteit om zelfstandig zonder aanbestedingsafstand in te kunnen kopen. Samenwerken met andere diensten leidt dan ook niet tot minder aanbestedingsafstand.

B. Bestuurskunde

5. De bevinding dat intrinsieke motivatie, pragmatische oplossingsgerichtheid en invloed van de omgeving, verschillen in de uitvoering van het inkoopbeleid verklaren, is toepasbaar op ander overheidsbeleid.

6. Omdat alles in de openbare ruimte wordt ingekocht, dienen bestuurskundigen veel meer aandacht te besteden aan onderzoek naar overheidsinkoop.
7. Overheidsbeleid staat voortdurend ter discussie omdat iedereen wetten anders interpreteert. Dit leidt ertoe dat uitvoering van beoogd beleid naar de letter onmogelijk is.
8. Invloed van cultuurverschillen tussen landen op de uitvoering van het Europese inkoopbeleid wordt overschat. Dit leidt tot te veel aandacht voor vermeende geografische verschillen tussen Europese lidstaten.

C. Maatschappelijk

9. Boodschappen doen is simpel, inkopen niet.
10. De beste overheidsbesteding is een aanbesteding.