



Universiteit  
Leiden  
The Netherlands

## Integratie of samenwerking

Hogenbirk, S.

### Citation

Hogenbirk, S. (1987). Integratie of samenwerking. *Bestuurskundige Berichten*, 2(3), 3. Retrieved from <http://hdl.handle.net/1887.1/item:3233051>

Version: Publisher's Version

License: [Creative Commons CC BY-NC-ND 4.0 license](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/)

Downloaded from: <http://hdl.handle.net/1887.1/item:3233051>

**Note:** To cite this publication please use the final published version (if applicable).

# INHOUD

- 3 Integratie. De mening van de hoofdredactrice.
- 4 De Raad voor Organisatie-Advies-Bureaus (ROA) is gevestigd te Amsterdam. Een gesprek met de heer Muijser, algemeen secretaris.
- 7 Eerstejaars opgelet! Jouke de Vries over Maarten 't Harts eerste ervaringen in Leiden.
- 8 In de vorige BB schreef André Hengeveld over het Libertarisme. Enkele reacties op zijn verhaal in de BrievenBus.
- 10 Bestuurskundig Onderzoek in Leiden. Sandra Hogenbirk geeft een eerste, globale indruk van de stand van zaken.
- 13 Corrupt besturen. In Mexico gebeurt het. Frank Neumann bericht.
- 16 Failliet of krediet. 'Dertig jaar Europa' was thema van een congres in Rotterdam. WIJ waren er BIJ.
- 18 Erasmus; grenzeloos studeren.
- 20 De ambtenaar als prijsvechter. Henk Roosink opent een discussie over de rol van de ambtenaar.
- 25 Mededelingen

Antoinette laan, Taco Vingerhoed en Adriaan Visser hebben de redactie verlaten. De redactie dankt hen hierbij, ook namens de lezers, voor hun bijdrage aan Bestuurskundige Berichten.

BESTUURSKUNDIGE BERICHTEN

ISSN: 0920-5772

2e jaargang, nummer 1. Een uitgave van de Bestuurskundige Interfacultaire Vereniging Leiden. Verschijnt 4x per jaar.

## Hoofdredactrice

Sandra Hogenbirk

## Redactie

Marieke Kleiboer, André Hengeveld, Lenneke Post, Frank Neumann, Sandra Knops en Jaap van Rooijen

## Eindredactie

Bas Berwers

## Medewerkers aan dit nummer

Jouke de Vries, Henk Roosink, Adriaan Visser, Renato Meloni

## Redactieraad

Mw. M.L. Gevers-Breusers, dhr. D. Kaphorst, Sandra Hogenbirk, Loek Hupkens en Jaap van Rooijen

Cover design: Randi van der Toorn Vrijthoff

Foto's: Jan Stegeman, Sandra Knops

Druk: Werkvoorzieningsschap Zuid-Kennemerland Haarlem

Redactieadres: B.B., Rapenburg 59, 2311 GJ LEIDEN tel. (071) 275607

Abonnementen: B.I.L.-leden en donateurs ontvangen B.B. gratis. Voor niet-leden bedraagt de abonnementsprijs f 16,- (4 nummers). Over te maken op bankrek.nr. 335521487 t.n.v. "BIL/BB;abonnement" of giro 149399 van RABObank Leiden o.v.v. "BIL/BB rek.nr. 335521487; abonnement".

## Advertenties:

Sandra Knops, tel. (071) 219885  
Jaap van Rooijen, tel. (071) 126277

-----  
Deze uitgave werd vriendelijk gesponsord door het Leids Universiteitsfonds en Kaiserstraat 22c/Wilfried Inc.

# INTEGRATIE OF SAMENWERKING

Integratie, het maken tot of opnemen in een geheel, is een begrip dat we de tegenwoordige jaren steeds meer horen. Het wordt als een oplossing gezien voor de nog steeds bestaande maatschappelijke problemen, zoals de moeilijk te beheersen complex en instabiele samenleving en de inefficiënte werking van de organisaties. Al deze problemen komen de maatschappij niet ten goede.

We horen de behoefte tot integratie op zowel nationaal als internationaal gebied. Het congres "Europa 30 jaar jong" probeerde dit nog eens te benadrukken. Ik heb echter het gevoel dat hier meer wordt gesproken van samenwerken, met vereende krachten werken, dan het integreren, waarbij de identiteit in belangrijke mate overboord wordt gegooid.

"Wie de politieke arena wil betreden, doet er beter aan zich eerst te associëren met een politieke partij of belangengroep; anders is de kans klein dat je stem gehoord en serieus genomen wordt" aldus dhr. Tromp in het artikel van Henk Roosink. Hier wordt blijkbaar gesproken van een integratie met de gevestigde belangen, anders gezegd "betaalde prijsvechterij". Een samenwerking, waarbij de individuen hun creativiteit en kritische houding ten doel van het algemeen belang stellen, lijkt hier dus meer op zijn plaats.

Met samenwerking wordt het algemeen belang gediend, maar kan door de organisaties op eigen wijzen flexibel worden gereageerd op zich aandienende problemen.

We kunnen de conclusie trekken dat in vele gevallen van samenwerking gesproken wordt in plaats van, het dan genoemde woord, integratie. Beide woorden worden vaak onterecht synoniem gebruikt.

Bestuurskundige Berichten kan worden beschouwd als een instrument om de samenwerking tussen de bestuurlijke werelden te bevorderen. In spanning wordt dan ook gewacht op de, in geschreven reactie omgezette, creativiteitsuitingen van de lezers. Moge het artikel van Henk Roosink daar een aanzet toe zijn.

Sandra Hogenbirk,  
hoofdredacteur.