



Universiteit
Leiden
The Netherlands

Terug in de tijd met Charlotte Peijpers-Kerner

Voordenhout, M.

Citation

Voordenhout, M. (2012). Terug in de tijd met Charlotte Peijpers-Kerner. *Bestuurskundige Berichten*, 27(1), 32-34. Retrieved from <https://hdl.handle.net/1887/3212123>

Version: Not Applicable (or Unknown)
License: [Creative Commons CC BY-NC-ND 4.0 license](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/)
Downloaded from: <https://hdl.handle.net/1887/3212123>

Note: To cite this publication please use the final published version (if applicable).

Terug in de tijd met Charlotte Peijpers-Kerner

door Malissa Voordenhout

Drs. Charlotte Peijpers-Kerner is in 1998 begonnen met de studie Bestuurskunde in Leiden. Tijdens haar studie is zij al gaan werken bij de Immigratie- en Naturalisatiedienst (IND). In dit interview vertelt zij meer over haar studievervingen en haar huidige werkzaamheden als Project-/Programmamanager bij het Ministerie van Veiligheid en Justitie.



Weet je nog waarom je voor Bestuurskunde hebt gekozen?

Al vrij snel wist ik dat ik Bestuurskunde wilde gaan studeren. Ik heb nooit spijt of enige twijfels gehad bij deze beslissing. In de 2de klas van de mijn middelbare school heb ik een bezoek gebracht aan de Tweede Kamer en raakte ik erg gefascineerd door het wel en wee rondom het Binnenhof. Vanaf dat moment heeft het 'Haagsche' mij altijd erg geboeid. De bestuurskunde is een wetenschap die probeert kennis van verschillende disciplines (economie, politicologie, rechten, sociologie) te integreren en toe te passen op het openbaar bestuur. Vooral door de combinatie van allerlei vakken is mijn keuze op bestuurskunde gevallen. Ook vond ik het heel boeiend dat de studie bestuurskunde altijd zo actueel is, dagelijks verschijnt een grote hoeveelheid nieuwsartikelen (Europees, nationaal, lokaal) die direct kan worden beschouwd vanuit een bestuurskundig perspectief. Daarnaast wil ik van jongs af aan burgemeester worden, dus ik dacht: "een studie bestuurskunde sluit daar goed bij aan!"

Waarom heb je voor Bestuurskunde in Leiden gekozen?

Opeen open dag van de studie Bestuurskunde volgde ik een bevlogen college van Prof. dr. Paul 't Hart en vanaf dat moment was de opleiding Bestuurskunde in Leiden mijn eerste keuze. Daarnaast waren er in die tijd ook net cijfers gepubliceerd over gunstige arbeidsmarktperspectieven voor afgestudeerde bestuurskundigen. Dit heeft voor mij ook zeker een rol gespeeld voor mijn keuze voor deze studie, want een goede baan vinden na mijn studie vond

ik erg belangrijk. Natuurlijk sprak Leiden als historische Universiteitsstad met een bruisend studentenleven mij ook erg aan.

Had je een duidelijk doel voor ogen na je studie?

Niet zozeer bij welke organisatie ik wilde gaan werken, maar wel dat ik graag bij 'Het Rijk' aan de slag wilde gaan. De studie richt zich op bestuurlijke vraagstukken die veelal betrekking hebben op maatschappelijke problemen. Tijdens mijn studie keek ik er erg naar uit om alle opgedane theoretische kennis op het gebied van bestuurlijke vraagstukken, daadwerkelijk toe te gaan passen in de praktijk.

Was je actief bij de BIL?

Ik was natuurlijk lid van de B.I.L. Het eerstejaars weekend op camping 'Reeuwijkse Hout' kan ik mij nog goed herinneren. Daarnaast zat ik in verschillende commissies zoals de Almanakcommissie, Bestuurskundige Evaluatiecommissie (B.E.L) en de Lustrumcommissie in 2000. Ook zat ik in het eerste bestuur van het Landelijk Congres der Bestuurskunde (LCB). Het nieuwe tweedaagse congres ontstaat door een fusie van het Landelijke bestuurskunde dag (LBD) en de Landelijke onderzoeksdag (LOD). Het is de B.I.L. die in die tijd besloot deze congressen te bundelen tot een groot LCB-congres. Als bestuur waren wij super trots op wat we hadden neergezet. Een tweedaags congres op een geweldige locatie met goede sprekers! Leuk om te zien dat het LCB nog steeds bestaat en verder is geprofessionaliseerd en is uitgegroeid tot een van de grote bestuurskundige congressen.

Aan welke activiteit tijdens bij de BIL heb je de leukste herinneringen?

Ik vond de studiereizen toch wel heel gaaf. Ik ben naar Washington D.C en Boedapest en Praag geweest. De mooiste herinnering was wel toen wij een lezing kregen van Twan Huys en zijn cameraman voor het Capitool over de ins en outs van hun werkzaamheden in Washington D.C. Twan was daar correspondent voor het NOS journaal.

Was je buiten je studie actief in Leiden?

Ik was ook lid van de studentenvereniging L.S.V.Minerva. Drie van mijn clubgenootjes

studeerden ook bestuurskunde, dus wij zochten elkaar ook veel op op FSW. Bij Minerva zat ik in het bestuur van Carroussel (paardrijvereniging). Je had bij Minerva sowieso veel mogelijkheden om ervaring op te doen in verschillende besturen.

In de zomermaanden ging ik altijd naar Spanje en Frankrijk als begeleider van zomerkampen voor pubers. Geweldig tijd waar ik als begeleider veel verantwoordelijkheid kreeg om het zomerkamp in goede banen te leiden. Ook had ik een bijbaan in de Bijenkorf in Amsterdam. Daar heb ik op het commerciële en zakelijke vlak veel ervaring opgedaan, waar ik tijdens mijn huidige werkzaamheden nog steeds profijt van heb.

Wat heb je van de studie Bestuurskunde meegekregen?

Als ik aan de studie terugdenk, dan heb ik 4 waardevolle ervaringen meegekregen waar ik in mijn huidige werkzaamheden dagelijks nog steeds veel profijt van heb.

Het werken in teamverband kwam al snel aan de orde bij de opdrachten die in een team moesten worden uitgevoerd tijdens de werkcolleges. Voor veel vakken moesten er papers worden geschreven en opdrachten worden uitgevoerd. Je werd dus ook als snel getraind in het zelfstandig kunnen uitvoeren van opdrachten. Het ontwikkelen van goede schriftelijke en mondelinge uitdrukkingsvaardigheden kwam ook nadrukkelijk aan de orde tijdens de studie. Het goed schrijven werd getraind, omdat tijdens het schrijven van de vele papers je continu werd gestimuleerd en gedwongen kernachtig te formuleren en je standpunten helder te formuleren.

Ten slotte leerde je hoofd- en bijzaken te onderscheiden in de hoeveelheid informatie die je tijdens je studie kreeg aangeboden.

Wat ben je na je studie gaan doen?

In 2003 toen ik de meeste vakken had afgerond, ben ik gaan werken bij de Immigratie- en Naturalisatiedienst (IND). Hier heb ik ook mijn afstudeerscriptie geschreven.

Een studiegenoot attendeerde mij erop dat ze bij de IND een beleidsmedewerker zochten. Een dag later had ik een sollicitatiegesprek en werd ik aangenomen.

Ik hield mij bij de IND voornamelijk bezig met het (verder) ontwikkelen van beleidsvoorstellen op het terrein van vreemdelingenbeleid in samenwerking met de beleidsdirectie van Justitie en andere betrokkenen zoals het COA, vreemdelingenpolitie en gemeenten. Het opstellen van beleidsadviezen,

beleidsnota's, beantwoorden van vragen uit de Tweede Kamer en het voorbereiden van werkbezoeken van de Minister en/of Staatssecretaris van Justitie behoorde ook tot mijn werkzaamheden. Sinds de zomer van 2008 stapte ik binnen Justitie van de uitvoering over naar het bestuursdepartement en ik ging van beleid naar organisatieverandering. Ik ben gaan werken als programmacoördinator bij het programmabureau een Kleinere en Beter Justitie dat werkte aan een Justitiebreed verandertraject - in structuur én cultuur.

Wat houdt je huidige functie precies in?

Momenteel werk ik als project-/Programmamanager bij het Project-, Programma- en AdviesCentrum (PPAC) van het Ministerie van Veiligheid en Justitie. Het PPAC van Veiligheid en Justitie is een intern team van flexibel in te zetten projectmanagers, programmamanagers en projectsecretarissen. Het PPAC wil projectmatig en programmatisch werken binnen Veiligheid en Justitie stimuleren en ondersteunen. Steeds meer taken worden namelijk binnen het Ministerie als project of programma uitgevoerd. Op basis van de principes van project- en programmamanagement helpt PPAC onze opdrachtgevers hun doelen en resultaten te bereiken. Deze manier van werken is effectief en efficiënt.

Er wordt op doel- en planmatige wijze naar een vooraf geformuleerd doel en resultaat toegewerkt. Bovendien biedt deze werkwijze mogelijkheden om boven vaste departementale indelingen uit te stijgen. Een programma- of projectteam kan namelijk bestaan uit teamleden uit alle benodigde Veiligheid en Justitie onderdelen. Dit leidt ertoe dat traditionele werkpatronen worden doorbroken. Zo kunnen innovatieve oplossingen worden gevonden. Het type opdrachten waar ik mij graag mee bezig bezighoudt, zijn opdrachten die zich begeven op het snijvlak beleid-uitvoering en organisatieverandering.

Mijn kracht ligt in het verbinden van de inhoud, het proces en de mensen uit de organisatie. Dit zijn dan ook mijn belangrijkste drijfveren om als projectleider aan de slag te gaan.

Van de zomer heb ik een project afgerond bij de Dienst Justis (Justitiële uitvoeringsdienst Toetsing, Integriteit en Screening) Ik was verantwoordelijk voor het implementatietraject waarin alle taxichauffeurs permanent worden gescreend. Momenteel voer ik weer een opdracht uit bij Dienst Justis, maar deze opdracht richt zich meer op het snijvlak business-ICT. Kortom, allemaal heel erg afwisselend en dat spreekt mij zo enorm aan in mijn huidige functie als projectleider bij het Ministerie van Veiligheid en Justitie. >

"Leuk om te zien dat het LCB nog steeds bestaat en verder is geprofessionaliseerd en is uitgegroeid tot een van de grote bestuurskundige congressen"

Welke vakken sluiten volgens jou aan op je huidige functie?

De vakken Organisatie en Management en Beleid sluiten het meest aan bij mijn huidige functie. Het vak Organisatie en Management biedt kennis

"Het type opdrachten waar ik mij graag mee bezig bezighoudt, zijn opdrachten die zich begeven op het snijvlak beleid-uitvoering en organisatieverandering"

van en inzicht in theorieën over organisatie en management die relevant zijn voor de publieke sector. Ook komen klassieke begrippen, modellen en benaderingen van organisatie en management aan de orde.

Tijdens het vak Beleid I heb ik onder andere het boek van Howlett & Ramsch 'Studying Public Policy: policy cycles and policy subsystems' gelezen. Toen ik nog beleidsmedewerker bij de IND was, heb ik regelmatig dit boek erbij gepakt als het gaat om de



theorie rondom een beleidscyclus.

Zijn er ook aspecten die je hebt gemist tijdens je studie?

Ik heb niet echt iets gemist tijdens de studie. Wel ben ik altijd erg geïnteresseerd geweest in het gedrag van mensen in (arbeids)organisaties en in groepen Vandaar dat ik tijdens mijn studie het keuzevak arbeids- en organisatiepsychologie heb gevolgd.

Hoe kijk je nu terug op je studententijd?

Als een van de mooiste en leerzaamste fases uit mijn leven. Er waren heel veel mogelijkheden om jezelf te ontwikkelen en te ontplooiën op wetenschappelijk- en sociaal gebied.

Ben je nog betrokken bij de studie Bestuurskunde?

Met ingang van 2011 heeft het Instituut Bestuurskunde een alumniraad ingesteld. Ik ben lid van deze raad. Het streven is om een raad samen te stellen waar alumni uit verschillende jaren zijn vertegenwoordigd. Ik vind het heel leuk en interessant om met een aantal oud-bestuurskundigen te praten en mee te denken over o.a. ontwikkelingen rondom het instituut en de opleiding, de arbeidsmarktperspectieven voor jonge bestuurskundigen en activiteiten voor alumni en het Instituut Bestuurskunde van eventuele adviezen te voorzien.

Wat zou je mee willen geven aan de huidige studenten?

Je bent zelf de architect van je eigen loopbaan! Begin al tijdens je studie na te denken wat je een leuk en interessant werkgebied lijkt. Ga stage lopen, zoek een bijbaantje dat aansluit bij je studie, praat met verschillende werkgevers, gebruik social media om contacten te leggen en bereid je op deze manier al voor op arbeidsmarkt. Zo leg je al tijdens je studie een fundament voor je toekomstige loopbaan als bestuurskundige. ■



Bent u in Leiden afgestudeerd als bestuurskundige maar nog geen alumnuslid van de B.I.L.? Vul de alumnus lidmaatschapskaart in de B.I.L.-kamer in of stuur een e-mail naar secretaris@bilboard.nl.

Kent u nog oud-studiegenoten die nog geen alumnuslid zijn? Stel hen dan op de hoogte van de voordelen van het alumnus lidmaatschap!