



Universiteit
Leiden
The Netherlands

The Future of Public Administration

Tang, S.

Citation

Tang, S. (2008). The Future of Public Administration. *Bestuurskundige Berichten*, 23(4), 10-11.
Retrieved from <https://hdl.handle.net/1887/3211747>

Version: Not Applicable (or Unknown)

License: [Creative Commons CC BY-NC-ND 4.0 license](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/)

Downloaded from: <https://hdl.handle.net/1887/3211747>

Note: To cite this publication please use the final published version (if applicable).

The Future of Public Administration

Door Stephanie Tang

Recent werd de derde Minnowbrook Conference georganiseerd door de Maxwell School van Universiteit Syracuse (New York). 40 jaar na de eerste Minnowbrook Conference had deze conferentie als thema “de toekomst van bestuurskunde, het management van de publieke sector en de overheidsdienst in de hele wereld”. De aanwezige deelnemers, een grote groep bestuurskundigen, gingen de gekozen thema bediscussiëren, verhelderen en in een kritisch daglicht stellen.

De eerste Minnowbrook Conference werd 40 jaar geleden, in september 1968, op initiatief van Dwight Waldo georganiseerd. Hoewel Waldo ten tijde van de conferentie zelf niet behoorde tot de groep ‘youngscholars’ (hij was toen 55), wou hij toch voornamelijk jonge bestuurskundigen uitnodigen om deel te nemen aan die conferentie. Met deze conferentie wou hij de theorie en de praktijk (laten) toetsen aan de problemen waar ze toen mee geconfronteerd werden. Meer bepaald wou hij de focus op de bestaande theorieën herdefiniëren zodat ze aangepast waren aan de sociale veranderingen die plaatsvonden. Die conferentie zorgde voor een hervormd landschap in bestuurskunde met het ontstaan van New Public Management (NPM), die veeleer een normatieve benadering was. Een nieuwe weg werd met NPM vrijgemaakt; zo werd bestuurskunde als waarde vrij concept verlaten, een meer marktgerichte benadering werd bij de hervormingen gehanteerd en werd er verder gestreefd naar democratisering, decentralisatie, en dergelijke meer. De ongebruikte essays van Minnowbrook I werden later in “*Toward a New Public Administration: The Minnowbrook Perspective*” gebundeld en in 1971 gepubliceerd. (PA-Maxwell School, 2008)

De tweede Minnowbrook Conference werd in 1988 georganiseerd. George Frederickson besloot Minnowbrook II op te zetten om het porseleinen jubileum van de eerste conferentie te vieren, alsook om de impact van de eerste conferentie kritisch te benaderen. Terwijl in 1968 de gangbare opvatting heerste dat de problemen waarmee bestuurskundigen te maken hadden oplosbaar waren, was die opvatting in 1988 al veranderd. De significante problemen die bestuurskundigen tegenkwamen, waren volgens hen gelinkt aan de sociale problematiek, met als gevolg dat de reactie op die problemen enkel de toestand kon verbeteren in plaats van ze helemaal op te lossen. Ook in navolging van de eerste conferentie werden de essays die niet geselecteerd werden tijdens de conferentie achteraf gebundeld. Deze compilatie van acht essays fungeerde als een brug tussen de ideeën van de eerste conferentie en de derde, omdat ze aandacht vestigde op de veranderde rol van bestuurskundigen in een complexe wereld. (Bailey en Mayer, 1992)

De derde Minnowbrook Conference vond dit jaar plaats en werd opgesplitst in twee delen. Het eerste deel, de pre-conference, vond plaats van 3 tot 5 september 2008 in Blue Mountain Lake (New York)

waar ook Minnowbrook I heeft plaatsgevonden. Dit eerste deel werd opgezet als een workshop waar de nieuwe bestuurskundigen hun kijk op bestuurskunde konden geven. Dit gebeurde in navolging van wat Waldo 40 jaar geleden ook had gewild: met een kritisch oog kijken hoe het met bestuurskunde gesteld is en hoe het beter kan. Aan deze workshop namen 56 bestuurskundigen deel. Hun kritieke stukken gaan bijvoorbeeld over bestuurskunde in het informatietijdperk (Zhao, 2008), bestuurskunde in het tijdperk van globalisering en culturele diversiteit (Staniševski, 2008), enzovoort.

Het tweede deel was de eigenlijke conferentie, zij vond aansluitend plaats van 5 tot 7 september 2008 in Lake Placid (New York). Minnowbrook III kreeg als werktitel “*Conference on the Future of Public Administration, Public Management and Public Service Around the world*”. Zoals elk generatie geteisterd wordt door tijdeigen problemen, zijn de hedendaagse bestuurskundigen wederom geconfronteerd met complexe zaken. Ze kunnen nu niet meer buigen op de klassieke begrippen van overheid en bestuur door de gewijzigde situaties die ten gevolge zijn van technologische innovatie, globalisering, netwerktheorie,

enzovoort. Bovendien dienen bestuurskundigen tegenwoordig bepaalde vaardigheden eigen te maken om complexe vraagstukken op te lossen; ze zijn namelijk in multi-organisatorische structuren terecht gekomen met hoge complexiteit in plaats van in unitaire organisaties. Om het hoofd te bieden aan de talrijke problemen die in bestuurskunde tevoorschijn zijn gekomen, werd Minnowbrook III georganiseerd als vertrekpunt. (PA-Maxwell School, 2008)

Enkele voorbeelden van de gestelde vragen die dienen als leidraad voor Minnowbrook III zijn: Waarin verschilt het veld van bestuurskunde in 2008 met dat van 1968 en van 1988? Wat is bestuurskunde anno 2008? Kunnen we belangrijke theoretische en empirische conclusies trekken over de marktgerichte New Public Management, daar NPM nu al kan buigen op een geschiedenis van 30 jaar? Is bestuurskunde dichter of juist verder weg van haar doel om een theoretische basis te ontwikkelen door de invloed van andere disciplines op bestuurskunde? Waldo, Mosher, Redford en vele anderen schreven over de inherente spanning tussen democratie en bureaucratie; is er intussen vooruitgang geboekt om die spanning op te lossen? (PA-Maxwell School, 2008)

Een inbreng werd geleverd door Jos Raadschelders (ex-Leiden, nu Universiteit Oklahoma). In zijn essay haalt hij aan dat bestuurskundigen vaak naar het heden (huidige problemen) en naar de toekomst (gewenste oplossingen) kijken, zonder de geschiedenis in acht te nemen. Hij begrijpt wel dat structuur en output makkelijker (in theorie) te hervormen zijn, maar hekelt wel de weinige aandacht die besteed wordt aan de procesdimensie. Hoe ontwikkelt bestuurskunde zich onder invloed van individuele en collectieve houdingen en dit gezien over een bepaalde tijdsperiode? Met die vraag zouden we ons eigenlijk

meer bezig moeten houden, want bestuurskunde is nu eenmaal niet bestand tegen de veranderingen die de politiek, economie, maatschappij en cultuur met zich meebrengen. Toch verandert alles naar zijn mening niet zo snel, zodat we zeker nog baat hebben aan wat de geschiedenis ons kan vertellen/leren. Ondanks zijn voorliefde voor geschiedenis, meent hij dat enkel historische analyses evenwel niet aangeraden zijn; een mix van descriptieve analyses en kwantitatief-statistische methodes geniet daarom de voorkeur. (Raadschelders, 2008)

Net als bij de vorige edities van Minnowbrook worden de essays gebundeld. Het redactieteam zal bij Minnowbrook III echter de beste essays en kritische stukken verzamelen, in plaats van de onbesproken essays. Onder leiding van Rosemary O’Leary, Soonhee Kim en David Van Slyke zal de compilatie volgend jaar verschijnen. (PA-Maxwell School, 2008)

Literatuur

- Bailey, M.T. & Mayer, R.T. (Eds.). (1992). *Public Management in an Interconnected World: Essays in the Minnowbrook Tradition*. Westport, Connecticut: Greenwood Press.
- Frederickson, H.G. & Smith, K.B. (2003). *Public Administration Theory Primer*. Boulder, Colorado: Westview Press.
- Mariani, F. (Ed.). (1971). *Toward a New Public Administration: The Minnowbrook Perspective*. Scranton, Pennsylvania: Chandler.
- Public Administration-Maxwell School (Universiteit Syracuse, New York). *Minnowbrook Conference III*. Geraadpleegd op 25 november 2008, <http://www.maxwell.syr.edu/pa/minnowbrook3/>.
- Raadschelders, J.C.N. (2008). *Is American Public Administration Dissociating from Historical Context?* (essay geschreven voor de Minnowbrook conferentie). Geraadpleegd op 27 november 2008, <http://www.maxwell.syr.edu/pa/minnowbrook3/PDFFiles/PhaseIIPapers/RaadscheldersDissociatingfromHistoricalV2.pdf>.
- Staniševski, D.M. (2008). *The Future of Public Administration: Public Administration in the Age of Globalization and Cultural Diversity* (essay geschreven voor de workshop Minnowbrook III). Geraadpleegd op 28 november 2008, <http://www.maxwell.syr.edu/pa/minnowbrook3/ppp/Critiques/StaniševskiCritique.pdf>.
- Zhao, Z. (2008). *Public Administration in the Information Age* (essay geschreven voor de workshop Minnowbrook III). Geraadpleegd op 27 november 2008, <http://www.maxwell.syr.edu/pa/minnowbrook3/ppp/Critiques/ZhaoRevised.pdf>
- Bron foto: website Minnowbrook III, Universiteit Syracuse (<http://www.maxwell.syr.edu/pa/minnowbrook3/Photos/cgallery/index.htm>)

