



Universiteit  
Leiden  
The Netherlands

**Hoe gaat het nu met... Aad de Groot; van Bestuurskunde "pionier" tot directeur van zorgverzekeraar Azivo: 'studenten: meng je ook eens onder de Leidse bevolking!'**  
Ghaoui, N.

### Citation

Ghaoui, N. (2007). Hoe gaat het nu met.. Aad de Groot; van Bestuurskunde "pionier" tot directeur van zorgverzekeraar Azivo: 'studenten: meng je ook eens onder de Leidse bevolking!'. *Bestuurskundige Berichten*, 22(3), 26-28. Retrieved from <https://hdl.handle.net/1887/3211635>

Version: Not Applicable (or Unknown)

License: [Creative Commons CC BY-NC-ND 4.0 license](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/)

Downloaded from: <https://hdl.handle.net/1887/3211635>

**Note:** To cite this publication please use the final published version (if applicable).

## Hoe gaat het nu met...

# Aad de Groot

van Bestuurskunde “pionier” tot directeur van zorgverzekeraar Azivo

## “Studenten: meng je ook eens onder de Leidse bevolking!”

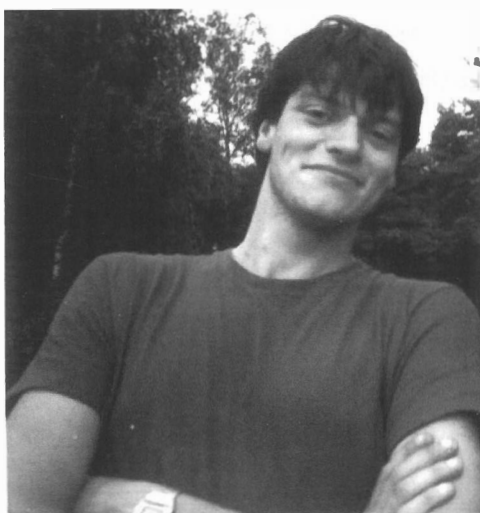
Door Nelly Ghaoui

**In “Hoe gaat het met...?” zoeken wij een alumnus of alumna op voor een interview over hun studententijd en wat zij daarna zijn gaan doen. In deze aflevering een interview met Aad de Groot. Deze alumnus heeft niet precies Bestuurskunde gestudeerd, maar is wel één van de pioniers geweest van zowel de studies Bestuurskunde als Politicologie in Leiden. Bestuurskundige Berichten zocht hem op in Den Haag, waar hij werkzaam is als directeur van zorgverzekeraar Azivo.**

*Wanneer studeerde je Bestuurskunde en waarom ben je Bestuurskunde gaan studeren?*

Ik ben geboren en getogen in Leiden en in 1982 ben ik gaan studeren aan de universiteit. Ik wilde graag Politicologie doen, maar dat was toen geen eerstejaarsstudie. Je moest eerst een jaar een andere sociale wetenschap hebben gestudeerd, voordat je met die studie kon beginnen. Ik ben toen in mijn eerste jaar Niet-westerse Sociologie gaan studeren met een vriend van de middelbare school, Onno Hansen. Toentertijd zat de universiteit in een overgangsfase, de propedeuse en de doctoraalstudie werden voor het eerst ingevoerd (het zogenaamde Twee Fasensysteem). Tegen de tijd dat Onno en ik aan Politicologie wilden gaan beginnen, bestond er hier nog geen studie voor. Zoals je kunt begrijpen, hebben wij ons hierover flink laten horen bij de faculteit en de universiteit, tot aan het College van Bestuur toe. Hierdoor is in 1983 de studie Politicologie opgezet. Voor de tijd dat wij studievertraging hebben opgelopen kregen wij beiden een extra jaar de

meer theoretisch en Bestuurskunde gaf de praktische kennis van organisatiestructuren en het maken van beleid en beleidsanalyses. Ik ben achteraf wel blij dat ik een combinatie van deze twee studies heb meegekregen.



Aad de Groot tijdens zijn studententijd.

*Hoe zag de studie er dan uit in de eerste jaren?*

Alles was helemaal nieuw en werd vrij pragmatisch in elkaar gezet. De studiesfeer was echt losjes met aspecten van Politicologie, Bestuurskunde, Rechten, Economie (openbare financiën) en Sociologie. Deze losse sfeer vertaalde zich ook in de verscheidenheid van studenten met wie je college volgde. Per vak wisselde de samenstelling van de groep sterk. Van Bestuurskunde had ik onder andere college van Van Braam. Hij was naar mijn mening werkelijk een hoogleraar *pur sang*, die ook echt hoorcolleges gaf aan kleine groepen studenten. Van Braam kwam altijd binnen bij de colleges met een assistent die achter hem aanliep met een zware tas en een glas

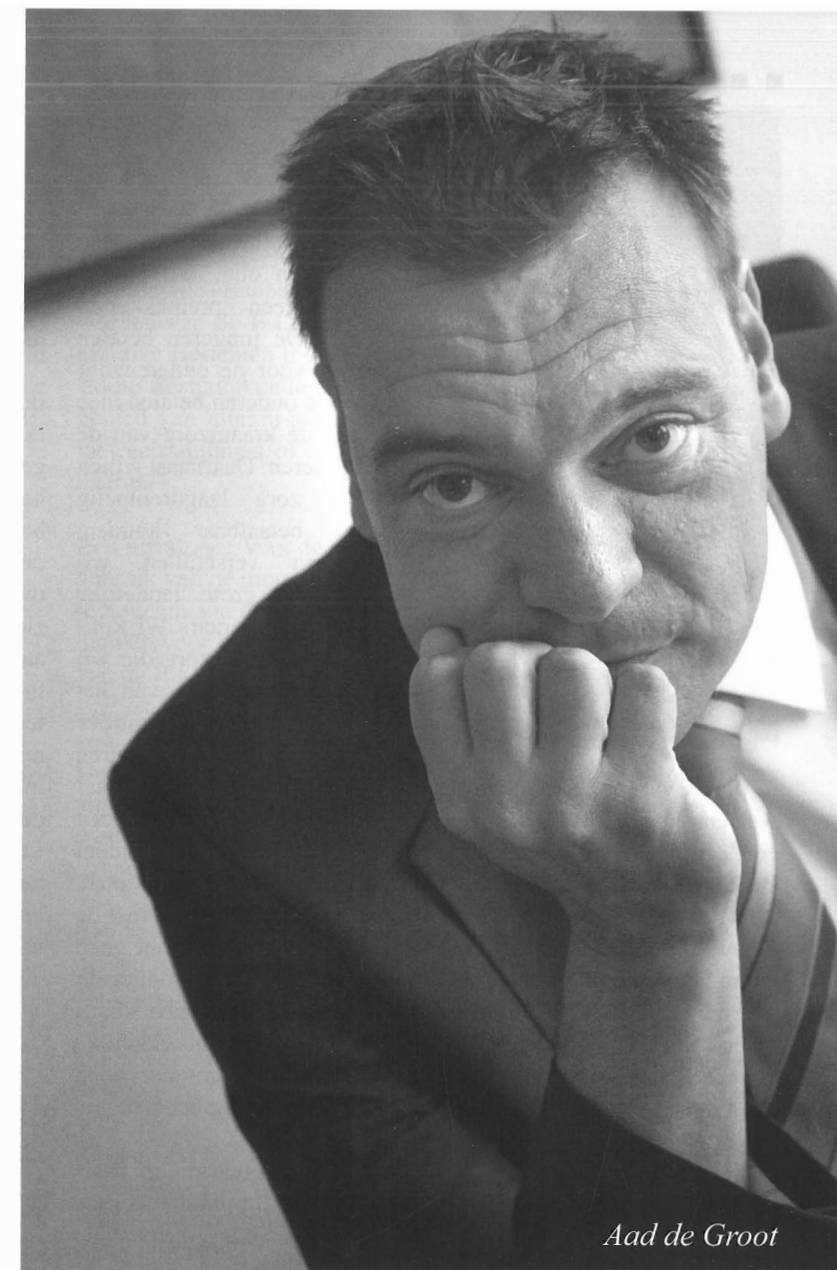
water. Deze assistent stond bij ons bekend als “de waterdrager”. Dat was altijd wel een heel mooi gezicht. Ik heb ook college gehad van Wim Derksen, die toen de coördinatie van Bestuurskunde verzorgde. Ik heb met hem de eerste jaren veel conflicten gehad over de inrichting van de studie, maar desondanks was er veel wederzijds respect. Bij Politicologie kreeg ik college van Daalder, dat was een grote politicoloog en van Andeweg, die binnen Politicologie de “coming man” was. Ook erg interessant waren de

colleges van Van Staden over Internationale Betrekkingen en Oost-West-verhoudingen, een onderwerp waar ik uiteindelijk op ben afgestudeerd. Ik vond de Rechten-vakken tijdens mijn studie minder interessant. Dit had deels ook te maken met de locatie van de colleges. Wij hadden met een kleine groep studenten college in die grote zalen van het Gorlaeus, wat ik niet fijn vond. Het op deze manier ‘pionieren’ in de studie vond ik leuk, maar ik heb het gebrek aan cohesie uiteindelijk als grootste nadeel ondervonden, omdat je niets had om op terug te vallen. Een studievereniging bestond nog niet en ik heb daar ook niets van meegekregen tijdens mijn studietijd.

Tijdens mijn studie PBS werd veel aandacht besteed aan het schrijven van memoranda van maximaal 2 pagina’s. De papers waren dan uitgebreider. Een enkeling had toen een PC en de rest van ons was aangewezen op typemachines. Ik heb ook nog een aantal handgeschreven papers ingeleverd die meer en minder goed leesbaar waren. Mijn scriptie heb ik op een typemachine geschreven, wat erg traag ging. Alles bestond uit losse blaadjes en als je dan een fout maakte, dan moest je met een correctielint rommelen, die vervolgens op was, het zag er niet uit! Ik ben uiteindelijk in 1989 afgestudeerd, na twee jaar afstuderen. Als je niet in een vast patroon zit en je scriptie doorzet, dan blijft het al gauw liggen. In de eindfase van mijn studie werd ik ook voor het eerst vader, waar ik met veel plezier veel tijd aan heb besteed.

*Was je buiten je studie actief in Leiden?*

Zoals ik eerder zei, ben ik een geboren en getogen Leidenaar, ik woon ook nog steeds in Leiden. Leiden is gewoon een leuke stad. Het is een mooie klassieke stad en er is van alles te doen, er zijn veel kroegen en je hebt veel uitgaansgelegenheden. Omdat het een studentenstad is zijn er ook veel voorzieningen en is de stad altijd levendig. Ik ben iemand die graag vasthoudt aan wat hij kent en vertrouwt, dus ben ik Leiden gebleven om te studeren. Zoals je begrijpt, lag mijn sociale leven al in Leiden toen ik ging studeren, dus had ik geen behoefte om lid te worden van een studentenvereniging. Ook als niet-lid kon je toen naar Augustinus voor feesten, dus daar kwam ik wel vaak. Naast mijn studie ben ik lange tijd actief geweest in jeugdwerk, bij een Leidse vrijwilligersorganisatie die zomerkampen organiseerde voor kinderen. Deze organisatie, LCKV jeugdvakanties die nog steeds bestaat, organiseert jaarlijks voor zo’n 1400 kinderen zomervakanties. Ik ben daar eigenlijk ingerold via vrienden. Vanwege mijn studieachtergrond, ben ik



Aad de Groot

ben ik begin 1989 bij Azivo, een grote Haagse zorgverzekeraar, terecht gekomen. Ik was toen aan het afstuderen op de verhoudingen tussen Oost en West en zoals je weet viel de Muur in datzelfde jaar en er was daarvoor geen enkele Politicoloog op het departement behalve een Poolse docent Zielonka die dat heeft kunnen voorspellen. Ik was zo wars van alle politicologische theorieën dat ik er toen afstand van genomen heb. Ik ben na mijn afstuderen bij Azivoblijven werken als chef van een afdeling. Azivo was toen een

“Ik heb vier waardevolle dingen meegekregen van mijn studie: goed lezen, goed spreken, goed luisteren en goed schrijven.”

toen ook gevraagd voor het bestuur. In mijn bestuursfunctie was ik verantwoordelijk voor alle contacten, coördinatie en vergunningen om te zorgen dat de zomervakanties op een bepaalde locatie plaats konden vinden. Ik had contact met gemeenten, kampeerreinen, boswachters, noem het maar op om de locatie voor het zomerkamp rond te krijgen. Ik vond dat erg leuk en mijn dochter is nu zelf ook actief betrokken in het jeugdwerk.

*Wat ben je na je studie gaan doen?*

Ik ben op vrij jonge leeftijd vader geworden, dus al voordat ik afgestudeerd was moest er ook gewerkt worden. Via uitzendwerk

bedrijf in beweging, wat mij aantrok. Bovendien had ik het er naar mijn zin, dus ben ik “blijven hangen”. Ik ben door de jaren heen bijgeschoold op het gebied van management en verzekeringen en ik zit sinds 2003 in de Raad van Bestuur. Ik werk nu achttien jaar voor Azivo en het bevalt nog steeds. Het is de beste en leukste zorgverzekeraar van Nederland.

Azivo is een kleine regionale zorgverzekeraar in de regio Den Haag met een sociale achtergrond. In de tijd van de verzuiling was Azivo een coöperatie waar mensen lid van konden worden en waar ze dan van de wieg tot het graf terecht konden. Wij hadden bijvoorbeeld



een eigen ziekenhuis. Vandaag de dag staan wij voor zorg op basis van solidariteit, vooral tussen jong en oud. Wij bieden dus geen pretpakketten aan. De jongeren betalen mee voor de ouderenzorg en de ouderen betalen mee aan de kraamzorg van de jongeren. Daarnaast willen wij zorg laagdrempelig en betaalbaar houden. Hierin verschillen wij met de grote landelijke zorgverzekeraars. Wij kijken vanuit de zorg die wij leveren in plaats van het binnenhalen van positieve risico's (gezonde jongeren

in plaats van ouderen). Om deze reden zijn wij als verzekeraar weleens tegendraads. Zo hebben wij een paar jaar geleden een campagne opgezet met een plaatje van minister-president Balkenende in zijn hemd met de slogan: "wie de zorg uitkleedt, staat zelf in zijn hemd". Wij hebben het ook best moeilijk met de nieuwe Zorgverzekeringswet. Wij zijn van mening dat het goed is om het systeem wat lucht te geven, maar door het introduceren van marktprikkels zie je dat andere zorgverzekeraars zich steeds meer richten op jonge en goedkope verzekerden en aantrekkelijke collectiviteiten in plaats van op de mensen die minder goed georganiseerd zijn en die vaak het hardste zorg nodig hebben.

De nieuwe Zorgverzekeringswet is namelijk opgezet op basis van een 'risicoverevenings-model'. Middels dit model zou je als zorgverzekeraar gecompenseerd worden voor zogenaamde slechte risico's, te weten verzekerden die veel zorg nodig hebben. Maar wij hebben ervaren dat het model niet klopt. Het blijkt dat met name de kosten voor verzekerden in de grote steden niet voldoende gecompenseerd worden, wat leidt tot hogere premies voor deze verzekerden. Op basis van deze ervaringen zijn wij een zaak gestart bij het Europees Hof, omdat wij van mening zijn dat die compensatie ongeoorloofde staatssteun is die de marktwerking verstoort. De beoordeling van het risicovereveningssysteem heeft daarnaast bij de invoering van de zorgverzekeringswet via een lichte procedure plaatsgevonden, terwijl het hier wel om 17 miljard euro gaat! Op deze manier probeert Azivo, als kleine zorgverzekeraar zich staande te houden in het geweld van grote commerciële verzekeraars en privatiseringsslagen. En ik moet zeggen dat juist het tegendraadse, het af en toe zijn van een luis in de pels, mijn werk echt leuk maakt.

*Hoe kijk je nu terug op uw studententijd? Wat heb je aan de opleiding Bestuurskunde gehad?*

Ik heb vier waardevolle dingen meegekregen van mijn studie: goed lezen, goed spreken, goed luisteren en goed schrijven. De inhoud van de studie is leuk en interessant maar deze vier dingen blijven mij het best bij als vaardigheden uit mijn studietijd waarvan ik later profijt heb gehad. Ik kan het uitleggen. Met goed spreken doel ik met name op het op een goede manier discussies kunnen voeren die gaan over de inhoud en de wijze waarop de argumenten op een juiste manier naar voren worden gebracht. Goed luisteren hangt hiermee samen, omdat je goed leert luisteren naar wat er wordt gezegd in een discussie. Het goed schrijven werd getraind omdat

je in de vele papers en memoranda continu gedwongen wordt kernachtig te formuleren en standpunten duidelijk te maken. Ten slotte leer je door goed te lezen de hoofdzaken te onderscheiden in de grote berg informatie. Je hebt geen tijd om alles te lezen en je leert scannen en prioriteiten stellen. Als je kijkt naar de hoeveelheid post die elke dag mijn bureau bereikt, dan zie je dat ik die vaardigheid dagelijks nodig heb.

Ik kijk terug op mijn studententijd als een ontzettend leuke tijd. Ik heb ervoor gekozen om iets te studeren waarin ik bijzonder geïnteresseerd was en waarvan de inhoud mij aansprak. Daarnaast had ik ook de tijd om leuke dingen naast mijn studie te doen. Ik ben blij dat dit mogelijk was, want je kunt je in studententijd enorm ontwikkelen en dat moet ook. Het is best een tijd die ik nog eens over zou willen doen. Vanwege de pioniersfase waarin de studie zich bevond toen ik studeerde en, zoals ik al eerder zei, het gebrek aan cohesie, heb ik niet veel contact met oud-studiegenoten. Maar in mijn werkleven kom ik toch wel een aantal Bestuurskundigen tegen, zoals Friso de Jong en Peter van Keulen en ook op diverse ministeries werken veel bestuurskundigen. Ook op 3 oktober zie je in Leiden altijd wel een paar oude gezichten. Als laatste zou ik aan de studenten van nu mee willen geven: meng je ook eens onder de Leidse bevolking, buiten de groep studenten, want dan krijg je een heel andere kijk op zaken die ook erg interessant kan zijn. Veelal ook leerzaam en wellicht kan je op die manier ook iets teruggeven aan de stad Leiden en haar inwoners.

**Er was een tijd van komen en er was een tijd van gaan. Maar nu is de tijd om terug te komen!**

**De B.I.L. zoekt haar alumni!!!!**

**Ben je zelf een afgestudeerd Bestuurskundige: meld je aan! Ken je nog oud-studiegenoten die nog geen lid zijn: stuur ze naar onze alumni-site: [bil-alumni.plexus.leidenuniv.nl](http://bil-alumni.plexus.leidenuniv.nl)**

**Zo verlies je nooit je studie, de B.I.L. en je studievrienden uit het oog.**

**Alumni Update**

Het afgelopen jaar hebben de B.I.L. en het Departement Bestuurskunde, middels alumnicoordinator Nelly Ghaoui, zich ingezet om alumni op de kaart te zetten. Dit is de stand van zaken.

**Adviescommissie alumni:** Ter ondersteuning van het alumni-beleid en de te organiseren activiteiten hebben wij een speciale adviescommissie in het leven geroepen, bestaande uit alumni. Zij vormen een klankbord en een contact met de andere alumni. De volgende personen hebben zitting in de commissie:

- Dr. R.A. (Arjen) Boin*  
Onderzoeker aan het Departement Bestuurskunde van de Universiteit Leiden
- Drs. S. (Sander) Dekker*  
Wethouder Onderwijs, Jeugd en Sport van de gemeente Den Haag
- Drs. V. (Vincent) Dobbe*  
Financieel Adviseur Haute Europe
- Drs. M.L.P. (Martijn) Groenleer*  
Onderzoeker aan de faculteit Techniek, Bestuur en Management van de TU Delft
- Drs. F. (Friso) de Jong*  
Adviseur bij Public Matters
- Dr. S. (Sanneke) Kuipers*  
Onderzoeker aan het Departement Bestuurskunde van de Universiteit Leiden
- Drs. W. (Werner) Overdijk*  
Werkzaam bij Crisisplan
- Dr. K. (Klaartje) Peters*  
Zelfstandig onderzoeker
- Drs. R. (Richard) de Wit*  
Werkzaam bij het Ministerie van Justitie

**Alumni-activiteiten:** Met de hulp van de bovengenoemde adviescommissie alumni, plannen de B.I.L. en het Departement Bestuurskunde een grote alumni-activiteit in oktober. Binnenkort zal de datum, locatie en programma bekend worden gemaakt.

Houd de website en de brievenbus in de gaten voor meer nieuws!

**Alumnilidmaatschap van de B.I.L.:** Geïnteresseerde afgestudeerde Bachelor- en Masterstudenten kunnen alumnid worden van de B.I.L. en krijgen vier keer per jaar de Bestuurskundige Berichten thuisgestuurd met al het laatste nieuws van de studie Bestuurskunde in Leiden, de laatste ontwikkelingen op het gebied van alumni-activiteiten en in elke uitgave een interview met een alumnus of alumna over hun studietijd en hun carrière daarna.

**Eén database:** Voor de gehele groep alumni maakt Bestuurskunde gebruik van de mogelijkheden die het LUF biedt om databases bij te houden. Via de alumni-website is het mogelijk je gratis aan te melden voor de alumnidatabase. Dit betekent niet dat je lid wordt van de B.I.L. of dat je verplicht bent een donatie te maken aan het LUF. In de toekomst is het de bedoeling dat de database een netwerk voor de alumni vormt, waarin zij mensen op kunnen zoeken. Het Departement Bestuurskunde zal de database gebruiken om al haar alumni aan te schrijven voor activiteiten. Alumnileden van de B.I.L. worden apart opgenomen in de eigen ledenadministratie van de studievereniging.

**Eén mailadres:** Sinds kort bestaat er één centraal mailadres op gebied van alle alumni-zaken bij Bestuurskunde: [alumni-bestuurskunde@fsw.leidenuniv.nl](mailto:alumni-bestuurskunde@fsw.leidenuniv.nl) Daar waar het gaat om het alumnidmaatschap van de B.I.L. kunnen alumni bij het reguliere mailadres van de B.I.L. terecht: [bil@billboard.nl](mailto:bil@billboard.nl)

**Alumni-Hyves!:** Er bestaat nu ook een alumni Bestuurskunde Leiden-Hyves. Hyve je ook? Word dan lid en volg het netwerk van je studievrienden digitaal! Zoek binnen Hyves op "alumni Bestuurskunde" en je vindt ons gelijk.

**Lidmaatschapskaart Alumnus**

Voornaam ..... Voorletters .....

Achternaam .....

Jaar van Aankomst .....

Werkgever .....

E-mail .....

Adres .....

Postcode..... Woonplaats .....

Telefoon .....

Mobiel .....

Geboortedatum .....

Giro/Bankrekeningnummer\* .....

Hierbij machtig ik de Bestuurskundige Interfacultaire vereniging Leiden de B.I.L.-contributie (€ 13,61) jaarlijks, tot schriftelijke wederopzegging, van bovenstaande rekening af te schrijven. Het Alumnus-lidmaatschap van de B.I.L. is een samenwerkingsverband met het Departement Bestuurskunde van de Universiteit Leiden.

Datum ..... Plaats .....

Handtekening .....

\* Omcirkelen wat van toepassing is. Vragen? Bel: 071-5273696 of e-mail: [bil@billboard.nl](mailto:bil@billboard.nl)  
A.u.b. invullen en opsturen naar Bestuurskundige Interfacultaire vereniging Leiden  
Postbus 9555, 2300 RB Leiden (voldoende frankeren)

