



Universiteit
Leiden
The Netherlands

Leonique van Tol

Kasbergen, P.

Citation

Kasbergen, P. (2004). Leonique van Tol. *Bestuurskundige Berichten*, 19(2), 27-28. Retrieved from <https://hdl.handle.net/1887/3211255>

Version: Not Applicable (or Unknown)

License: [Creative Commons CC BY-NC-ND 4.0 license](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/)

Downloaded from: <https://hdl.handle.net/1887/3211255>

Note: To cite this publication please use the final published version (if applicable).

INTERVIEW: SANDER DEKKER

maar ook de organisatie was verder vrij professioneel. Het symposium vond plaats in de vergaderzaal van de Eerste Kamer en dat is natuurlijk een fantastische ambiance. Ik geloof dat het de laatste activiteit van ons bestuur was. Dat zie ik dan ook een beetje als de bekroning van een heel mooi jaar.

"De relatie tussen het departement en de B.I.L. moet goed zijn, omdat ik denk dat ze veel profijt van elkaar kunnen hebben."

Heeft u nog contact met oud-bestuursgenoten of studiegenoten?

Jazeker. Zes van de acht bestuursleden zien elkaar nog met enige regelmaat. We komen één à twee keer per jaar samen. Vroeger gingen we meestal een avond stappen of uit eten. Maar kennelijk zitten we nu in de fase van trouwen en kinderen krijgen. Zo hebben we inmiddels twee bruiloften gehad, waarvan één tussen twee bestuursgenoten! En gisteren viel er een geboortekaartje van een ander op m'n mat. Binnenkort dus waarschijnlijk een kraambezoek.

Wat is naar uw idee het verschil tussen de B.I.L. toen en de B.I.L. van nu?

De uitstraling van B.I.L. is absoluut professioneler geworden. Er zijn maar weinig studieverenigingen in Leiden die hun zaakjes zo goed op orde hebben en dat zie je terug in de wijze waarop de vereniging zich naar buiten toe profileert. De B.I.L. slaagt er steeds beter in grote namen aan zich te verbinden. Dat zie je bijvoorbeeld bij lezingen en congressen. Maar ook bedrijven en publieke organisaties vinden het tegenwoordig interessant om een relatie met de B.I.L. aan te gaan. Kijk maar naar de bedrijvenborrel en institutionele lidmaatschappen. In ons jaar waren we blij als de bakker op de hoek ons wilde sponsoren. Nu zijn het grote adviesbureaus en ministeries.

Volgend jaar is het Lustrum. Wat zou u

graag willen zien?

Ik zou het mooi vinden als er een goed inhoudelijk symposium wordt georganiseerd, met grote namen en in een bijzondere ambiance. Misschien wel weer in de Eerste Kamer! Verder moet er sowieso een groot feest komen. Een lustrum moet je toch goed vieren. Dat is een goede gelegenheid om ook oud-bestuursleden weer eens te ontmoeten. Helaas moest ik de vorige oud-besturenborrel missen vanwege een raadsvergadering. En wat mij betreft laten ook docenten van bestuurskunde daar hun gezicht zien.

Wat vindt u van de relatie tussen de B.I.L. en het departement?

Er zijn een aantal docenten die de B.I.L. echt een warm hart toedragen. Kijk maar in de almanak. Zij zijn betalend lid en komen af en toe naar activiteiten en vergaderingen. Tegelijkertijd krijg ik echter ook de indruk dat sommige stafleden minder op de hoogte zijn van wat de B.I.L. nu precies doet. Zij zijn dan ook dikwijls wat onverschilliger en simpelweg minder enthousiast. En dat is jammer, want ik denk dat uiteindelijk iedereen beter wordt van een goede en intensieve samenwerking. De B.I.L. is deels afhankelijk van het departement, maar andersom geldt dat ook. Tijdens voorlichtingsdagen wijzen we altijd op de aanwezigheid van een actieve studievereniging in Leiden. Volgens mij is dat wat veel studenten aantrekt en dat scheelt in het aantal inschrijvingen. Verder organiseert de B.I.L. veel activiteiten die een duidelijke link hebben naar de studie. Zo was ik laatst erg onder de indruk van de organisatie van het LCB (Landelijk Congres der Bestuurskunde, red.). Dat is bestuurskunde in de praktijk. Wat studenten tijdens de colleges aan

inzichten meekrijgen, zien zij op dat soort activiteiten terug tijdens lezingen en workshops met practitioners. Het is toch fantastisch dat dat soort bijeenkomsten plaatsvinden in Leiden.

Zou u nog iets willen meegeven aan de studenten van tegenwoordig?

Tijdens mijn studie heb ik er altijd veel naast gedaan. Maar nu zie ik als docent toch ook steeds meer in hoe belangrijk die studie zelf is. Ik krijg het idee dat studeren voor een groot deel van de huidige lichte slechts een bijzaak is, wat zich vertaalt in middelmatige prestaties. En juist die prestaties worden volgens mij steeds belangrijker. Toen ik afstudeerde liet je tijdens een sollicitatiegesprek alleen je CV zien. Dan werd er gekeken of je ook wat naast je studie had gedaan. Een bestuursjaar of stage in het buitenland, of zo. Maar tegenwoordig vragen werkgevers ook steeds vaker naar een cijferlijst. Wie straks een master wil volgen aan een topuniversiteit in het buitenland moet ook excellente

"Ik krijg het idee dat studeren voor een groot deel van de huidige lichte slechts een bijzaak is, wat zich vertaalt in middelmatige prestaties."

resultaten laten zien. Kortom, het gaat niet meer alleen om het behalen van dat diploma. Studieprestaties gaan steeds zwaarder meetellen. Bovendien maakt actieve grondhouding de studie ook zoveel interessanter. Inderdaad, interessanter voor studenten en daarmee ook voor docenten! □

Frank van der Plas & Simone van Elk

B.I.L.-LID IN LEIDEN

Leonique van Tol

Te laat voor zijn afspraak arriveert uw verslaggever in kamer 5A07, alwaar Leonique van Tol als student-assistent van dr. Frits van der Meer kantoor houdt. Excuses worden snel aanvaard, want Leonique heeft ernstiger zaken aan haar hoofd. De DIOS heeft wellicht al haar bestanden gewist. Ondanks deze tegenslag staat ze op voor haar zo bekende opgewekte wijze uw verslaggever te woord. Leonique is derdejaars student en tweedejaars student-assistent. En dat maakt haar dit nummer B.I.L.-lid in Leiden.

Laten we bij het begin beginnen. Waarom bestuurskunde? 'Ik heb na de HAVO te hebben afgerond bij Schoevers in twee jaar mijn HBO-diploma office management gehaald. De MBO-opleiding is voor secretaresse zeg maar en het HBO is net iets meer dan dat. Die opleiding volgde ik met alleen maar

je prettiger werken, Frits of Menno? Ik heb bij Menno ontzettend veel geleerd, ik denk dat als ik was begonnen met zoveel vrijheid het me dan nooit was gelukt. Met Menno ging ik ook mee naar alles waar hij naartoe ging. Dat was echt ontzettend leuk omdat je echt op zoveel plaatsen komt en zoveel mensen spreekt. Met Frits is dat anders, want Frits zit bijvoorbeeld in een projectgroep voor BuZa en daar kan hij mij natuurlijk niet mee naar toenemen. Frits geeft me een opdracht en laat

"Bestuurskunde sprak me erg aan, want je houdt je bezig met maatschappelijke vraagstukken"

meisjes en ik hoorde dat psychologie, wat ik in eerste instantie wilde doen, ook vooral door meisjes wordt gevolgd. Daar had ik geen zin in, dus heb ik andere studies bekeken. Bestuurskunde sprak me erg aan, want je houdt je bezig met maatschappelijke vraagstukken.' *En toen ben je meteen student-assistent geworden? 'Toen ik begon met studeren ben ik in mijn eerste jaar almanakcommissie en BB-commissie bij de B.I.L. gaandoen. Toen ik een keer een vraag voor Recht 1 ging stellen bij Menno Tuurenhout heb ik kennis met hem gemaakt en na een paar keer een gesprek met hem te hebben gehad heeft hij gevraagd of ik zijn student-assistent wilde worden. Dat leek me wel wat en het was in mijn tweede jaar een goede vervanging voor commissiewerk. Menno heeft dit jaar een andere functie gekregen, hij zit in het Faculteitsbestuur en daarom ben ik nu student-assistent van Frits van der Meer. In principe doe ik nog precies hetzelfde werk, alleen dan onder een andere baas. Bij Frits wordt ik meer in het diepe gegooid.' *Wie vind**

me verder vrij in de uitvoering. Op zich is dat ook wel lekker, want ik weet inmiddels hoe alles werkt en dan is die zelfstandigheid wel leuk. Ik heb dankzij Menno veel mensen leren kennen waar het centrum voor InCompany Opleidingen veel contact mee heeft. InCompany? Een centrumje binnen de universiteit die cursussen bestuurskunde verzorgt voor organisaties zoals de IND en de Landmacht. Dit jaar maken we ook weer deel uit van een Zweedse mastercourse. Die vindt plaats in Stockholm. Maar twee weken daarvan worden dan door de universiteit Leiden georganiseerd. Dat heb ik vorig jaar samen met Roos van Sambeek georganiseerd. We zijn toen naar Zweden gegaan om de cursus te introduceren en we hebben 20

Zweedse ambtenaren hier gehad. We moesten voor die mensen alles regelen. Excursies en de zalen en de koffie etc. Die mensen moesten daarnaast 2 weken geëntert worden, niet alleen studeren. We hadden dus een dag Hollandse excursie en zijn een dag naar de Europese commissie in Brussel geweest en dat was heel leerzaam voor mensen.

*Wat kun je ambtenaren nog leren? Ik geloof dat ze met deze cursus in Zweden een mastertitel konden krijgen. Waar we het hier in Leiden over hebben gehad is de invloed van Europa, de EU. Daarbij ook een aantal basisbeginselen uit de bestuurskunde zoals politiek-ambtelijke verhoudingen. *Organiseer je ook cursussen voor de opleiding bestuurskunde aan de universiteit? Toen ik voor Menno werkte heb ik hem wel ondersteund met sheets maken voor bijvoorbeeld bsk1 en recht 1. Maar Frits is gewend dat zelf te doen dus dat soort dingen doe ik veel minder.**

Hoeveel dagen of hoeveel uren ben je daar per week mee bezig? Ik ben aangesteld voor 16 uur per week, maar het komt niet neer op 16 uur per week. De ene week ben je hier drie dagen, in een



B.I.L.-LID IN LEIDEN

rustige week één dag, als er geen cursussen zijn. Nu zijn we weer druk

Je komt dan een beetje in een rolconflict terecht. *Ben je van plan ook nog een jaar in*

het buitenland te gaan studeren? Ik wil later iets gaan doen bij het ministerie van Defensie of Buitenlandse zaken. Als je bij BuZa een stage wil lopen kom je al gauw op een ambassade terecht. Dus in die zin zou ik misschien naar

het buitenland gaan, maar daar weet ik

nog niets zeker over. Veel hangt ook af van wat ik volgend jaar ga doen. Misschien ga ik ergens werken waar je weer een stage aan op kan hangen. Ik ga eerst maar eens al mijn vakken halen en dan verder kijken. Ik ben trouwens al best ver in mijn studie, dus de tijd gaat dringen. □

Peter Kasbergen

"Toen ik een keer een vraag ging stellen bij Menno Tuurenhout heb ik kennis met hem gemaakt en na een paar keer een gesprek met hem te hebben gehad heeft hij gevraagd of ik zijn student-assistent wilde worden."

bezig, want er moet een nieuwe brochure worden ontwikkeld voor nieuwe cursussen. Ik werk ook geen vaste dagen maar spreek met Frits af wanneer hij me nodig heeft. *Zie je je student-assistenten als een opstap naar een verdere carrière binnen de universiteit, zoals een AIO-plaats?* Ik denk er wel eens over, maar wat ik later precies wil weet ik nog niet. Ik stop op 1 september als student-assistent en dan wil ik iets anders gaan doen omdat ik wel verder wil kijken dan dit. Misschien dat ik iets heel leuks vind en misschien blijkt wel dat ik de universiteit toch leuker vind. Ik ga volgend jaar eens kijken wat ik nog meer kan doen, waarschijnlijk wordt het onderzoekswerk bij een adviesbureau. *Dus echt iets studierelateerd?* Ja, zodat ik op die manier ervaring opdoe voor naast mijn studie. Ik ga deze zomer trouwens naar Berkeley bij San Fransisco om twee vakken op een summer-school te volgen. Ethiek in het openbaar bestuur en iets op het gebied van conflictmanagement. Die kan ik dan ook weer als keuzevakken kan gebruiken voor mijn opleiding hier. *Hoe bevalt de sfeer op het departement je?* De sfeer is erg open, er komen hier regelmatig mensen binnenlopen en we lunchen vaak met elkaar. Soms is er iemand jarig en die trakteert dan op taart en dan staan er veel medewerkers in het secretariaat. Toen ik nog geen student-assistent was dacht ik ook dat het allemaal ontoegankelijk was, maar dat bleek helemaal niet zo te zijn. De andere kant hiervan is dat het wel raar is als je met een docent zoveel contact hebt om later bij hem in college te zitten.

-Advertentie-

Babbilage

Dagschotel € 7,00

3-gangen keuzemenu € 17,50

Bij Brasserie Babbilage kan je voor heel weinig geld heerlijk lunchen en dineren!

Op onze gezellige bovenverdieping hebben wij ruimte om jouw feestje, verjaardag, diner, lunch etc. te verzorgen.

Capaciteit tot 60 personen zitplaatsen.
Recepties tot 100 personen.

Na je bezoek sta je binnen 5 minuten in het bruisende uitgaansleven van Den Haag!

Brasserie Babbilage
Muzenplein 149
2511 GK Den Haag
Tel. 070-427 60 60
Fax 070-365 69 01
www.babbilage.nl

BESCHOUWING

Compliance with EU law: Transposition of EU directives

What is particular about the EU's compliance system is that the process from legislation to 'law in action' spreads over different levels of governance. When the Council and other legislative actors in the European Union have agreed on a new directive, this policy instrument has a long way to go before it is finally implemented. It can take several years before adopted measures produce real impacts on the ground.

The steps from legislation to 'law in action' consist of the transposition in national legislation, the operationalization of the rules and their application, control and enforcement, and in cases of non-implementation, appeals procedures. Moreover, transposition is an area in which the outcomes of decision making are the result of a complex interplay between the Union and the domestic forces, which is typical for the functioning of the EU. Transposition is an inherently political process in which national interests play a substantial role.

The latest statistics presented by Internal Market Commissioner Bolkestein on January 12, 2004 revealed an interesting fault-line between well-behaved and misbehaving states. Germany, France, Luxembourg and Belgium - pushing for a 'core Europe' - are the worst at implementing internal market law which presents around 80 % of all EU law. They have again not achieved the target set by the European Council of keeping their implementation deficit below 1.5%. Notably, the deficits of Belgium and the Netherlands have got considerably worse recently, in Belgium's case almost doubling since May 2003. Denmark and Spain, however, have implementation deficits of only 0.3% and 0.9% respectively. Furthermore, the contents of transposed directives sometimes substantially differ from the original intentions, as infringement proceedings show. Italy alone has almost as many infringement cases against it as Denmark, Sweden, Finland, Luxembourg and Portugal combined. Why so much diversity?

The transposition of EU directives has received little attention in the public administration and political science literature, which is surprising since transposition has important consequences for EU policy. First, the speed and the outcome of transposition shape the effect of EU directives on

"Italy alone has almost as many infringement cases against it as Denmark, Sweden, Finland, Luxembourg and Portugal combined"

citizens, business and other target groups. Delays or substantial deviations in the contents of the transposed directives violate the principle of equality before the law, which may undermine the legitimacy of the European integration process. Second, variations also interfere with the functioning of the internal market, since most directives are related to the internal market program. By delaying transposition or by exploiting ambiguity in an undue fashion, member states may seek for a competitive advantage to their national industry, which distorts competition and harms consumers and firms in other member states. In 2004 more than ever, in order to become 'the most competitive and dynamic knowledge based economy in the world by 2010', the measures needed to create a

genuinely unified and integrated market must be adopted. Removing the bottlenecks in the internal market puts Europe in a better position to face up to the ever stiffer competition from emerging economies. Last but not least, it is urgent to comply with EU law because EU enlargement offers unprecedented opportunities for both existing and new member states, but it is not without risks. The internal market is perpetually vulnerable to fragmentation and enlargement is a moment of heightened vulnerability. My Ph.D. project seeks to explain why the transposition of EU directives into national law in the field of transport is hardly a timely, accurate, and uniform process.¹ If you are interested in the program's progress, check out our website www.transposition.leidenuniv.nl and feel free to contact me kaeding@fsw.leidenuniv.nl. □

Ik geef de pen graag door aan collega promovendus *drs. Caspar F. v.d. Berg*.

Michael Kaeding

Michael Kaeding is Ph.D. student at Leiden University, Department of Public Administration. His promotor is Professor Bernard Steunenbergh.

Noten

¹ This project is part of a research program funded by the Dutch Social Science Research Council (NOW) and involves four universities based in the Netherlands: Leiden University, Utrecht University, Nijmegen University and the Free University Amsterdam.