



Universiteit
Leiden
The Netherlands

Interview Sander Dekker

Plas, F. van der; Elk, S. van

Citation

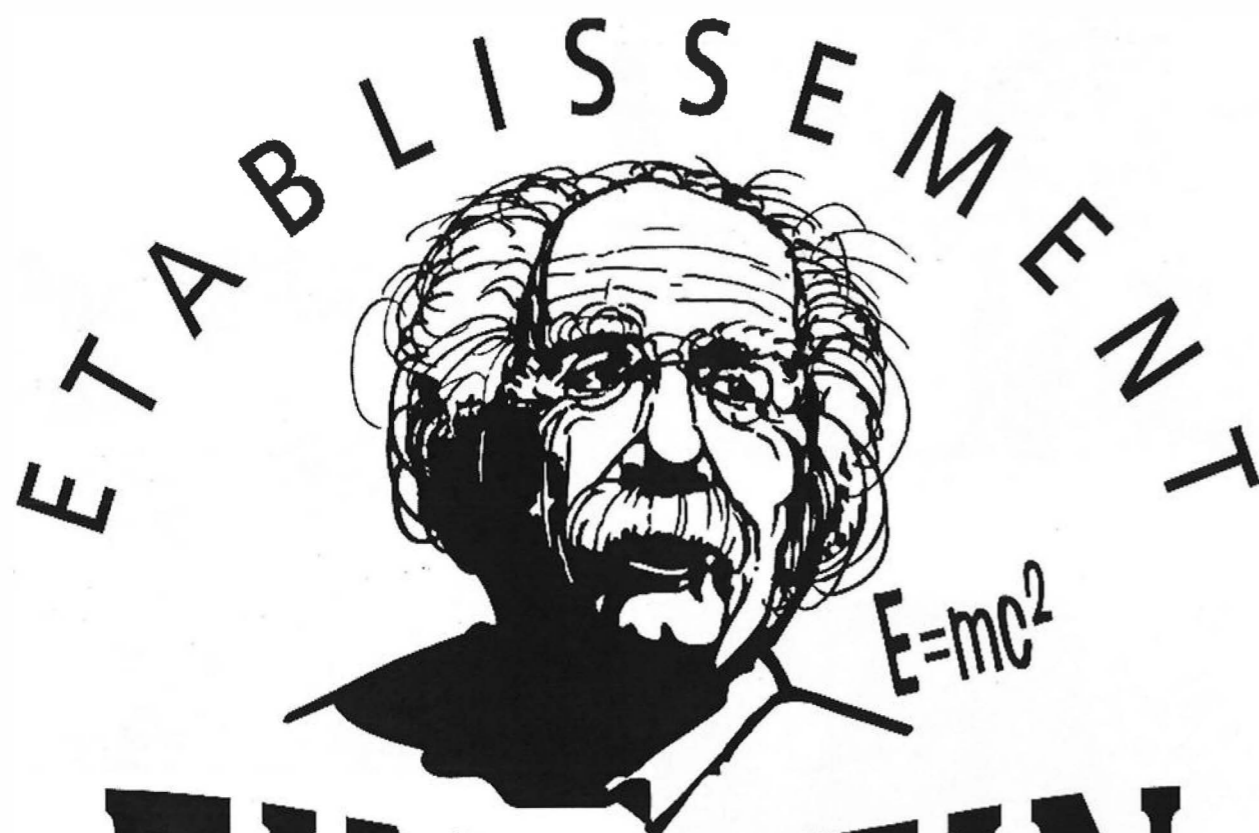
Plas, F. van der, & Elk, S. van. (2004). Interview Sander Dekker. *Bestuurskundige Berichten*, 19(2), 25-26.
Retrieved from <https://hdl.handle.net/1887/3211253>

Version: Not Applicable (or Unknown)

License: [Creative Commons CC BY-NC-ND 4.0 license](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/)

Downloaded from: <https://hdl.handle.net/1887/3211253>

Note: To cite this publication please use the final published version (if applicable).



EINSTEIN

TERRAS-EETCAFÉ-BAR

Nieuwe Rijn 19
2312 JC Leiden
tel. 071-5135370

- Bestuurskundige Berichten -

INTERVIEW: SANDER DEKKER

Interview Sander Dekker

Tijdens de algemene ledenvergadering van 6 april 2004 werd Sander Dekker uitgeroepen tot Lid van Verdienste, vanwege zijn jarenlange inzet voor de vereniging. Zo was hij medeoprichter van het ICR (International Contract Research) red., bestuursvoorzitter en was hij lid van de RvA (Raad van Advies) red. Reden genoeg voor een interview, dacht de redactie van de BB.

Waarom bent u in Leiden bestuurskunde gaan studeren?

Het was niet zo dat ik van jongs af aan droomde bestuurskundige te worden. Vandaar dat ik altijd dacht dat ik na de middelbare school naar de hogere hotelschool zou gaan. Maar toen ik een jaar of zeventien was, kwam ik er achter dat het werk in de horeca minder romantisch was dan ik veronderstelde. Ik had een baantje in een hotel en werkte daar vaak op de meest ongelukkige tijden. Als iedereen thuis Kerst zat te vieren, stond ik in het restaurant. In vrij korte tijd ben ik dan ook van gedachte veranderd. Aangezien ik mij destijds steeds meer ging interesseren in politieke vraagstukken, belandde ik al gauw bij studies als politicologie en bestuurskunde. Uiteindelijk viel de keuze op het laatste om vrij opportunistische en wellicht enigszins ongegronde redenen. Ik dacht met bestuurskunde makkelijker een baan te kunnen vinden. Hoewel ik met politicologie waarschijnlijk ook wel ergens aan de slag was gekomen, ben ik achteraf toch wel gelukkig met die

keuze. De balans tussen politiek - hoe komt beleid tot stand? - en bestuur - hoe voer je dat beleid vervolgens uit? - maakte de studie erg boeiend.

Wat voor soort student was u, was u meer actief, een verenigingsbeest of was u toen ook al politiek geïnteresseerd?

Ik ben in mijn tweede studiejaar actief geworden bij de B.I.L. Met een groep van ongeveer zeven studenten uit Leiden en Rotterdam hebben we toen de ICR opgericht. Dat begon met een oproep van twee Rotterdamse studenten die het idee hadden bedrijven en overheidsinstanties over te halen geld vrij te maken voor Rotterdamse en Leidse bestuurskundigen om in het buitenland relevant onderzoek te doen. Bij studies als bedrijfskunde en economie waren dergelijke projecten een groot succes. Uiteindelijk zijn we er in geslaagd onderzoeksprojecten in Zuid-Afrika binnen te halen voor zo'n twintig man. Dat was een weliswaar drukke, maar ook enorm leerzame tijd. Vervolgens ben ik bij terugkomst voorzitter van de B.I.L. geworden. Dat

sloot eigenlijk precies op elkaar aan

U bent onlangs Lid van Verdienste van de B.I.L. geworden. Wat vond u daarvan?
Ik ervaar dat als een hele eer. De B.I.L. bestaat nu bijna twintig jaar en heeft slecht vier ereleden en vijf leden van verdienste, dus het is niet een predikaat dat aan de lopende band wordt uitgedeeld. Het kwam trouwens wel als een verrassing. Zo iets had ik gewoon niet verwacht. Na mijn bestuursjaar heb ik in de zijlijn nog wel van alles voor de B.I.L. en ICR gedaan - bijvoorbeeld in de RvA en het stichtingsbestuur van de ICR - maar dat vond ik niet meer dan vanzelfsprekend. Nu ik werkzaam ben bij het departement probeer ik vanaf deze kant de relatie tussen de B.I.L. en de opleiding te bevorderen. Op dit moment doe ik formeel niet meer iets voor de studievereniging, maar die ambassadeursrol zal ik altijd blijven vervullen. De relatie tussen het departement en de B.I.L. moet goed zijn, omdat ik denk dat ze veel profijt van elkaar kunnen hebben.

Uw functie in het bestuur van 1995-1996 was voorzitter. Kunt u iets vertellen over hoe uw bestuursjaar was?

Wij hadden een actief bestuur en de onderlinge chemie was goed. Ieder bestuur zet het werk van het vorige bestuur voort, maar wil toch ook wat nieuwe activiteiten op poten zetten. Zo hebben wij het eerstejaarsweekend destijds bijvoorbeeld weer nieuw leven ingeblazen. Van die eerste vroege kennismaking met de nieuwe lichte studenten pluk je als bestuur later de vruchten. Je maakt studenten aan het begin van hun studie direct enthousiast voor de B.I.L.. Eén van de dingen die mij verder het meest levendig is bijgebleven, is dat wij een groot en goed georganiseerd symposium hadden met de titel 'Na Van Traa'. Het was een terugblik op de parlementaire enquête over de IRT-affaire. Ik heb daar samen met de commissaris fora en symposia veel tijd in gestoken, omdat wij allebei een intrinsieke interesse voor het onderwerp hadden. We hadden een fantastisch panel van sprekers met onder andere Thom de Graaf en de presentatie lag in handen van Paul 't Hart en Erwin Muller. De inhoudelijke discussie was van een hoog niveau,



Kersvers Lid van verdienste van de B.I.L.: Drs. Sander Dekker

- Bestuurskundige Berichten -

INTERVIEW: SANDER DEKKER

maar ook de organisatie was verder vrij professioneel. Het symposium vond plaats in de vergaderzaal van de Eerste Kamer en dat is natuurlijk een fantastische ambiance. Ik geloof dat het de laatste activiteit van ons bestuur was. Dat zie ik dan ook een beetje als de bekroning van een heel mooi jaar.

"De relatie tussen het departement en de B.I.L. moet goed zijn, omdat ik denk dat ze veel profijt van elkaar kunnen hebben."

Heeft u nog contact met oud-bestuursgenoten of studiegenoten?

Jazeker. Zes van de acht bestuursleden zien elkaar nog met enige regelmaat. We komen één à twee keer per jaar samen. Vroeger gingen we meestal een avond stappen of uit eten. Maar kennelijk zitten we nu in de fase van trouwen en kinderen krijgen. Zo hebben we inmiddels twee bruiloften gehad, waarvan één tussen twee bestuursgenoten! En gisteren viel er een geboortekaartje van een ander op m'n mat. Binnenkort dus waarschijnlijk een kraambezoek.

Wat is naar uw idee het verschil tussen de B.I.L. toen en de B.I.L. van nu?

De uitstraling van B.I.L. is absoluut professioneler geworden. Er zijn maar weinig studieverenigingen in Leiden die hun zaakjes zo goed op orde hebben en dat zie je terug in de wijze waarop de vereniging zich naar buiten toe profileert. De B.I.L. slaagt er steeds beter in grote namen aan zich te verbinden. Dat zie je bijvoorbeeld bij lezingen en congressen. Maar ook bedrijven en publieke organisaties vinden het tegenwoordig interessant om een relatie met de B.I.L. aan te gaan. Kijk maar naar de bedrijvenborrel en institutionele lidmaatschappen. In ons jaar waren we blij als de bakker op de hoek ons wilde sponsoren. Nu zijn het grote adviesbureaus en ministeries.

Volgend jaar is het Lustrum. Wat zou u

graag willen zien?

Ik zou het mooi vinden als er een goed inhoudelijk symposium wordt georganiseerd, met grote namen en in een bijzondere ambiance. Misschien wel weer in de Eerste Kamer! Verder moet er sowieso een groot feest komen. Een lustrum moet je toch goed vieren. Dat is een goede gelegenheid om ook oud-bestuursleden weer eens te ontmoeten. Helaas moest ik de vorige oud-besturenborrel missen vanwege een raadsvergadering. En wat mij betreft laten ook docenten van bestuurskunde daar hun gezicht zien.

Wat vindt u van de relatie tussen de B.I.L. en het departement?

Er zijn een aantal docenten die de B.I.L. echt een warm hart toedragen. Kijk maar in de almanak. Zij zijn betalend lid en komen af en toe naar activiteiten en vergaderingen. Tegelijkertijd krijg ik echter ook de indruk dat sommige stafleden minder op de hoogte zijn van wat de B.I.L. nu precies doet. Zij zijn dan ook dikwijls wat onverschilliger en simpelweg minder enthousiast. En dat is jammer, want ik denk dat uiteindelijk iedereen beter wordt van een goede en intensieve samenwerking. De B.I.L. is deels afhankelijk van het departement, maar andersom geldt dat ook. Tijdens voorlichtingsdagen wijzen we altijd op de aanwezigheid van een actieve studievereniging in Leiden. Volgens mij is dat wat veel studenten aantrekt en dat scheelt in het aantal inschrijvingen. Verder organiseert de B.I.L. veel activiteiten die een duidelijke link hebben naar de studie. Zo was ik laatst erg onder de indruk van de organisatie van het LCB (Landelijk Congres der Bestuurskunde, red.). Dat is bestuurskunde in de praktijk. Wat studenten tijdens de colleges aan

inzichten meekrijgen, zien zij op dat soort activiteiten terug tijdens lezingen en workshops met practitioners. Het is toch fantastisch dat dat soort bijeenkomsten plaatsvinden in Leiden.

Zou u nog iets willen meegeven aan de studenten van tegenwoordig?

Tijdens mijn studie heb ik er altijd veel naast gedaan. Maar nu zie ik als docent toch ook steeds meer in hoe belangrijk die studie zelf is. Ik krijg het idee dat studeren voor een groot deel van de huidige lichte slechts een bijzaak is, wat zich vertaalt in middelmatige prestaties. En juist die prestaties worden volgens mij steeds belangrijker. Toen ik afstudeerde liet je tijdens een sollicitatiegesprek alleen je CV zien. Dan werd er gekeken of je ook wat naast je studie had gedaan. Een bestuursjaar of stage in het buitenland, of zo. Maar tegenwoordig vragen werkgevers ook steeds vaker naar een cijferlijst. Wie straks een master wil volgen aan een topuniversiteit in het buitenland moet ook excellente

"Ik krijg het idee dat studeren voor een groot deel van de huidige lichte slechts een bijzaak is, wat zich vertaalt in middelmatige prestaties."

resultaten laten zien. Kortom, het gaat niet meer alleen om het behalen van dat diploma. Studieprestaties gaan steeds zwaarder meetellen. Bovendien maakt actieve grondhouding de studie ook zoveel interessanter. Inderdaad, interessanter voor studenten en daarmee ook voor docenten! □

Frank van der Plas & Simone van Elk

B.I.L.-LID IN LEIDEN

Leonique van Tol

Te laat voor zijn afspraak arriveert uw verslaggever in kamer 5A07, alwaar Leonique van Tol als student-assistent van dr. Frits van der Meer kantoor houdt. Excuses worden snel aanvaard, want Leonique heeft ernstiger zaken aan haar hoofd. De DIOS heeft wellicht al haar bestanden gewist. Ondanks deze tegenslag staat ze op voor haar zo bekende opgewekte wijze uw verslaggever te woord. Leonique is derdejaars student en tweedejaars student-assistent. En dat maakt haar dit nummer B.I.L.-lid in Leiden.

Laten we bij het begin beginnen. Waarom bestuurskunde? 'Ik heb na de HAVO te hebben afgerond bij Schoevers in twee jaar mijn HBO-diploma office management gehaald. De MBO-opleiding is voor secretaresse zeg maar en het HBO is net iets meer dan dat. Die opleiding volgde ik met alleen maar

je prettiger werken, Frits of Menno? Ik heb bij Menno ontzettend veel geleerd, ik denk dat als ik was begonnen met zoveel vrijheid het me dan nooit was gelukt. Met Menno ging ik ook mee naar alles waar hij naartoe ging. Dat was echt ontzettend leuk omdat je echt op zoveel plaatsen komt en zoveel mensen spreekt. Met Frits is dat anders, want Frits zit bijvoorbeeld in een projectgroep voor BuZa en daar kan hij mij natuurlijk niet mee naar toenemen. Frits geeft me een opdracht en laat

"Bestuurskunde sprak me erg aan, want je houdt je bezig met maatschappelijke vraagstukken"

meisjes en ik hoorde dat psychologie, wat ik in eerste instantie wilde doen, ook vooral door meisjes wordt gevolgd. Daar had ik geen zin in, dus heb ik andere studies bekeken. Bestuurskunde sprak me erg aan, want je houdt je bezig met maatschappelijke vraagstukken.' *En toen ben je meteen student-assistent geworden? 'Toen ik begon met studeren ben ik in mijn eerste jaar almanakcommissie en BB-commissie bij de B.I.L. gaandoen. Toen ik een keer een vraag voor Recht 1 ging stellen bij Menno Tuurenhout heb ik kennis met hem gemaakt en na een paar keer een gesprek met hem te hebben gehad heeft hij gevraagd of ik zijn student-assistent wilde worden. Dat leek me wel wat en het was in mijn tweede jaar een goede vervanging voor commissiewerk. Menno heeft dit jaar een andere functie gekregen, hij zit in het Faculteitsbestuur en daarom ben ik nu student-assistent van Frits van der Meer. In principe doe ik nog precies hetzelfde werk, alleen dan onder een andere baas. Bij Frits wordt ik meer in het diepe gegooid.' *Wie vind**

me verder vrij in de uitvoering. Op zich is dat ook wel lekker, want ik weet inmiddels hoe alles werkt en dan is die zelfstandigheid wel leuk. Ik heb dankzij Menno veel mensen leren kennen waar het centrum voor InCompany Opleidingen veel contact mee heeft. InCompany? Een centrumpje binnen de universiteit die cursussen bestuurskunde verzorgt voor organisaties zoals de IND en de Landmacht. Dit jaar maken we ook weer deel uit van een Zweedse mastercourse. Die vindt plaats in Stockholm. Maar twee weken daarvan worden dan door de universiteit Leiden georganiseerd. Dat heb ik vorig jaar samen met Roos van Sambeek georganiseerd. We zijn toen naar Zweden gegaan om de cursus te introduceren en we hebben 20

Zweedse ambtenaren hier gehad. We moesten voor die mensen alles regelen. Excursies en de zalen en de koffie etc. Die mensen moesten daarnaast 2 weken geëntert worden, niet alleen studeren. We hadden dus een dag Hollandse excursie en zijn een dag naar de Europese commissie in Brussel geweest en dat was heel leerzaam voor mensen.

Wat kun je ambtenaren nog leren? Ik geloof dat ze met deze cursus in Zweden een mastertitel konden krijgen. Waar we het hier in Leiden over hebben gehad is de invloed van Europa, de EU. Daarbij ook een aantal basisbeginselen uit de bestuurskunde zoals politiek-ambtelijke verhoudingen. Organiseer je ook cursussen voor de opleiding bestuurskunde aan de universiteit? Toen ik voor Menno werkte heb ik hem wel ondersteund met sheets maken voor bijvoorbeeld bsk1 en recht 1. Maar Frits is gewend dat zelf te doen dus dat soort dingen doe ik veel minder.

Hoeveel dagen of hoeveel uren ben je daar per week mee bezig? Ik ben aangesteld voor 16 uur per week, maar het komt niet neer op 16 uur per week. De ene week ben je hier drie dagen, in een

