



Universiteit  
Leiden  
The Netherlands

## Reisverslag: Stockholm

Boender, D.P.

### Citation

Boender, D. P. (2003). Reisverslag: Stockholm. *Bestuurskundige Berichten*, 18(1), 23-24.  
Retrieved from <https://hdl.handle.net/1887/3211015>

Version: Not Applicable (or Unknown)

License: [Creative Commons CC BY-NC-ND 4.0 license](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/)

Downloaded from: <https://hdl.handle.net/1887/3211015>

**Note:** To cite this publication please use the final published version (if applicable).

# SWEDISH GOVERNMENT

## Article for the magazine for public administration in Leiden

Since I work at the Ministry of Justice in Sweden, with issues on supervising the Swedish police, I very much enjoyed taking part in the course *Public governance and public management in transition: European perspectives* at the Faculty of Social Sciences at Leiden university in May.

Working for the government means that you have no other "company" to compare with in your own country. By studying how other countries have solved the same basic questions, you get a better understanding of what the problems are really about. This is why it was so enlightening to participate in a course at Leiden university, with its broad and deep knowledge of the model for public management in a number of countries.

Let me briefly sketch the Swedish model for public governance and public management.

Unlike their counterparts in many other countries, Swedish ministers have limited powers to make independent decisions. All government decisions are taken collectively by the government as a whole. Moreover, the division of responsibility for tasks devolving upon the ministries and central government authorities respectively is clearly defined.

Each ministry is principal for a number of central government agencies, utilities or state-owned companies within its sphere of operations. The primary function of government agencies is to implement the laws enacted by the "riksdag". The government supervises the operations of the agencies by issuing so-called appropriation directions and ordinances that contain instructions about their activities. These serve as guidelines, stating what direction activities should take and the issues that

should have priority. However, the government may not determine how the agencies should act in individual cases or how they should apply legislation. In many other countries, an individual minister has the power to intervene directly in an agency's day-to-day operations. In Sweden, such 'ministerial control' is forbidden, and the riksdag is required to make sure that it does not occur.

As you realize, a characteristic feature of the Swedish model is how independent our government agencies are from the government. That has important advantages, but is not without difficulties. One of the challenges is how to run the agencies properly while letting them keep their independence. Another question is

"One of the challenges is how to run the agencies properly while letting them keep their"

whether Sweden, as a member of the EU, in the long run can keep its model. As you can imagine, there are also intriguing questions on the effect for ministries and agencies in Sweden when it comes to institutional crisis management. Comparing our challenges and solutions with those following from the model used in other countries

created many thought-provoking discussions that made the visit to Leiden a fruitful one.

The professors had, of course, a profound influence on making the stay such an highlight. Not only because of their expertise and their ambitious way of planning and running the courses, but also thanks to their

hospitality and warm personalities. I also appreciated the respect they showed to the work done by us, the practitioners. Their approach was opposite to the not to rare attitude of those academics who, like an audience at a football game, think they have all the correct answers although they seldom play the game "irl".

Lucky you, students in Leiden, who can discuss the different important aspects of public management with professors such as Menno Tuurenhout, Paul Hart and Arjen Boin, to mention but a few.

Ralf Hedin

# REISVERSLAG: STOCKHOLM

## Buiten is het bewolkt en regent het pijpenstelen. Dat is wel even wat anders dan de strak blauwe lucht en de zon hoog aan de hemel van de weken ervoor in Zweden.

Ik ben op het moment dat ik dit schrijf een week terug in Nederland en ben druk bezig met het inplakken van de foto's die ik gemaakt heb gedurende mijn verblijf de afgelopen 6 maanden in Stockholm. Met weemoed denk ik terug aan die geweldige tijd. In het volgende zal ik een korte impressie geven van mijn verblijf daar als aanvulling op, en af en toe een herhaling van informatie uit de artikelen van de vorige twee BB's.

Ik stond in Stockholm ingeschreven bij het departement 'Statsvetenskap' (politologie), aangezien Bestuurskunde als studie daar niet bestaat. Dit departement heeft een redelijk uitgebreid Engelstalig programma. Naast vakken politologie heb ik echter ook vakken van andere departementen gevolgd. Ik had gekozen voor 'Beyond the modern state' en 'The internationalization of politics' bij Statsvetenskap en het vak 'Sweden as a great empire 1523-1721' bij 'Historia' (geschiedenis). Ik heb voor dit vak gekozen vanwege mijn interesse in geschiedenis en dit een uitgelezen mogelijkheid was om een stukje 'Scandinavische' geschiedenis op te doen over een periode die ongeveer samenvalt met de Nederlands Gouden Eeuw. Daarnaast heb ik 'Swedish, an introduction' en 'Swedish level 1' bij het departement 'Nordiska språk' (Scandinavische talen) gevolgd. 'Swedish, an introduction' werd in hoorcolleges gegeven, wat helaas niet ten goede kwam aan het daadwerkelijk leren van Zweeds. Op basis van het gehaalde resultaat voor het examen van 'Swedish, an introduction' werd men ingedeeld in werkgroepen 'Swedish level 1'. De klassen bestonden uit ongeveer dertien personen en hier leerde je eindelijk echt Zweeds praten. De vakken 'Beyond the modern state' en 'Sweden as a great empire' waren literatuurmodulen. Dit houdt in dat je minimaal 1000 pagina's literatuur, deels voorgeschreven en deels zelf te bepalen, dient te bestuderen. 'The internationalization of politics' werd gegeven in hoorcolleges en het Zweeds niveau 1 in werkgroepen, beide in het Engels.

De examinering is niet standaard. Voor 'Beyond the modern state' moest een essay geschreven worden. Voor 'The

internationalization of politics' diende een 'take-home exam' gemaakt te worden. Je kreeg een week de tijd om vier vragen te beantwoorden, waarbij elke vraag ongeveer 1 a 2 A-4tjes lang was. Het Zweeds examen bestond uit een schriftelijke examinering waarvoor drie uur beschikbaar was. 'Sweden as a great power' zou aanvankelijk een mondeling examen worden, maar door omstandigheden werd dit omgezet in een kort essay, waarin een overzicht diende te worden gegeven van de gelezen literatuur. De resultaten worden weergegeven in letters overeenkomend met 'fail', 'pass', 'pass with distinction' en 'excellent'. Ik heb de vakken met succes afgerond. De bevestiging hiervan wordt op een transcript gezeten door de universiteit in augustus naar het Departement Bestuurskunde gestuurd om daar verwerkt te worden.

Bij het uitkiezen van de vakken, het doorverwijzen naar andere departementen en bij de uiteindelijke verwerking van de resultaten was de internationale coördinator van Statsvetenskap, mevrouw Cederwall-Lindstrom zeer behulpzaam zo ook bij het beantwoorden van andere bijkomende vragen.

Studenten Statsvetenskap krijgen de toegang tot een eigen lokaal met computers. Je dient je volledig aan de gestelde regels te houden, dus geen eten of drinken, enzovoorts. Al bij het vermoeden dat je hebt zitten eten of drinken of andere illegale praktijken hebt uitgehaald, wordt je zonder pardon de toegang tot de computers en het netwerk geweigerd. Dit is dus iets anders dan in Leiden, maar de computers zijn in Stockholm dan ook van heel wat betere kwaliteit dan wat er gemiddeld op de FSW staat.

De laatste twee maanden heeft het zonnetje voortdurend geschinen in Stockholm en werd het in rap tempo steeds lichter. Bij mijn vertrek uit Stockholm werd het rond middernacht pas donker, echter

niet pikdonker. Rond één à twee uur 's ochtendsscheen het zonnetje alweer en leek het vier uur in de middag op een beetje bewolkte dag. Zweden is, net als de rest van Scandinavië, in dit opzicht een land van extremen. Van pikdonkeren -20 graden in Stockholm (echter hoe Noordelijker, hoe kouder, waar -40 geen uitzondering is) in de herfst tot +25/30 graden in de lente en de zomer.

"De computers zijn in Stockholm stukken beter dan op de FSW"

Ik heb redelijk veel rondgetrokken in die periode, zowel in Zweden als daarbuiten. In Finland zijn we naar Turku en Helsinki geweest. Deze laatste stad is niet zo groot, maar heeft toch redelijk wat te bieden; van leuke cafés tot en met enkele mooie musea toe. Het mooiste deel van Helsinki is te

vinden op Senaatintori met de Tuomiokirkko, het Senaatplein met de Kathedraal. Dit is een groot plein met op de kop de Kathedraal van Helsinki, een groot wit imposant gebouw. Aan weerszijden van het plein zijn het Senaatsgebouw en de oude universiteit te vinden. Toen we in de hoofdstad van Noorwegen waren, werd net de nationale feestdag op grootse wijze gevierd. Fantastische optochten met praalwagens, klederdracht en veel Noorse vlaggen. De tocht was georganiseerd door de Norden Association, een organisatie die buitenlandse studenten bekendmaakt met de Scandinavische cultuur. Wij verbleven in een heerlijk hotel met uitzicht over de stad en de Oslofjord. Onder een uitstekend diner werden wij bekendgemaakt met Noorse gewoonten en feestdagen werden wij uitgenodigd om mee te doen aan traditionele volksdansen. Dit laatste was bijzonder amusant maar niet echt succesvol tenoemen...

Ook in Stockholm werden de 'exchange students' aan het begin van het semester getraakteerd op een groot opgezet welkomstdiner. Als afwisseling was er tussen de gangen door traditioneel volksdansen en ander spektakel, zoals het zingen van

# REISVERSLAG: STOCKHOLM

Zweedse drankliederen en het drinken van de bijbehorende schnaps, en als afsluifing een groot feest.

Naast Noorwegen en Finland heb ik ook Zweden zelf bekeken. Ik ben onder andere naar de oude universiteitsstad Uppsala geweest. In Sigtuna, Zwedens oudste plaatsje, staat het oudste raadhuis van Zweden (uit 1647). Gotland, een groot eiland tussen Zweden en Finland, is werkelijk schitterend. De hoofdstad Visby is omgeven door een vrijwel volledig intacte stadsmuur en ook het centrum ligt er mooi bij. We hebben het midzomernachtfeest op 25 juni gevierd, de langste dag in Ona. Dit ligt in de provincie Dalarna, midden Zweden tegen de grens met Noorwegen. Midsommar is een van Zwedens belangrijkste feestdagen. Verder heb ik Stockholm zelf en omgeving uitgekamd. Een tocht in de archipelago, de eilandengroep

die Stockholm van open zee scheidt, is werkelijk schitterend en leent zich uitstekend voor een picknick of een barbecue. Verder is de stad zelf, met name Gamla Stan, de oude stad zeker in de zomertijd een lust voor het oog. Kortom, ik heb er een uitstekende tijd doorgebracht.

Ik ben op het moment dat ik dit schrijf een week terug in Nederland en ben druk bezig met het inplakken van de foto's die ik gemaakt heb gedurende mijn verblijf de afgelopen 6 maanden in Stockholm. Met weemoed denk ik terug aan die geweldige tijd. In het volgende zal ik een korte impressie geven van mijn verblijf daar als aanvulling op, en af en toe een herhaling van informatie uit de artikelen van de vorige twee BB's.

**David-Paul Boender**

voormalig student  
Statswetenschap, nu weer student  
Bestuurskunde in Leiden

Het klimaat verandert, de zeespiegel stijgt, de bodem daalt. Het regent vaker en harder. Wat betekent dat voor een land waarvan de helft onder zeeniveau ligt? Nog hogere dijken en nog harder pompen? Nee, niet alleen. We moeten anders omgaan met het water. Bijvoorbeeld door water op te vangen in polders. Of door rivieren de ruimte te geven. En in uiterste gevallen

zelds gebieden met opzet te laten overstromen. Zodat we het ook in de toekomst droog houden.

Werken aan maatschappelijk relevante zaken die in het brandpunt staan van de belangstelling. Dat doet Rijkswaterstaat. Nederland duurzaam beschermen tegen het water en zorgen voor veilige verbindingen vraagt om nieuwsgierige

medewerkers die oog hebben voor de samenleving. Die verder kijken dan hun eigen vakgebied en niet bang zijn om af te wijken van gebaande paden. Rijkswaterstaat zoekt daarom originele denkers en resultaatgerichte doeners uit vele studierichtingen: economen, juristen, bestuurskundigen, accountants, ICT'ers en technici. Academi en HBO'ers; specialisten

en generalisten. Als jij jezelf hierin herkent, kijk dan op

[www.rijkswaterstaat.nl](http://www.rijkswaterstaat.nl)



Rijkswaterstaat

Niet iedere overstroming  
is een watersnoodramp.

