

Cover Page



Universiteit Leiden



The handle <http://hdl.handle.net/1887/25254> holds various files of this Leiden University dissertation

Author: Klumper, Willem Maarten

Title: De effects-based approach to operations in Afghanistan : meten van het onmeetbare

Issue Date: 2014-04-16

Stellingen

1. De *Effects-Based Approach to Operations* draagt met de inzet van militaire middelen bij aan de *Comprehensive Approach*, gericht op de vorming van een stabiele staat.
2. De relevante actoren die binnen de toepassing van de *Comprehensive Approach* in Afghanistan met elkaar dienen samen te werken, opereren veelal naast elkaar in plaats van met elkaar als gevolg van onvoldoende integratie ten aanzien van planning, informatievoorziening, uitvoering en voortgangsmeting van de ondernomen activiteiten.
3. Het politieke landschap rondom ISAF verandert sneller dan de mate waarin zij de effecten kan realiseren die bijdragen aan het bereiken van het eindresultaat (de *endstate*).
4. Prestatiemeting binnen de *Effects-Based Approach to Operations* die voldoet aan de eisen van hedendaagse bestuurskundige transparantie zal vrijwel altijd een moeizaam proces zijn, omdat het eindresultaat (de *endstate*) niet wordt bereikt door de actie van één actor, maar door het gezamenlijke resultaat (effecten) van alle betrokken actoren.
5. Als militaire strategie wordt beschreven als zijnde een kunst, dan levert de wetenschap het fundament voor die kunst.
6. Het werkzame bestanddeel van de *Comprehensive Approach* ligt in de synergie die dient te ontstaan uit de samenwerking tussen de verschillende instrumenten van macht die een land zelfstandig of in coalitieverband in wil zetten (Diplomatiek, Informatie, Militair en Economisch), al dan niet in samenwerking met NGO's of IO's.
7. Het feit dat de NAVO een militaire organisatie is maakt haar minder geschikt om de diplomatieke en politieke dwarsverbanden die nodig zijn binnen de *Comprehensive Approach* te creëren en te onderhouden, in tegenstelling tot de Europese Unie die gekenschetst kan worden als een politieke organisatie.
8. Nederland heeft geen vijand nodig om verslagen te worden.
9. Goed bedoeld informeren naar de voortgang van het proefschrift confronteert de promovendus met zijn eigen tekortkomingen.
10. Het afbreken van een stelling verdient evenveel aandacht als het opbouwen ervan.
11. Langebaan zwemmen is een stuk makkelijker als je jong bent.