



Universiteit
Leiden
The Netherlands

De effects-based approach to operations in Afghanistan : meten van het onmeetbare

Klumper, W.M.

Citation

Klumper, W. M. (2014, April 17). *De effects-based approach to operations in Afghanistan : meten van het onmeetbare*. Retrieved from <https://hdl.handle.net/1887/25254>

Version: Corrected Publisher's Version

License: [Licence agreement concerning inclusion of doctoral thesis in the Institutional Repository of the University of Leiden](#)

Downloaded from: <https://hdl.handle.net/1887/25254>

Note: To cite this publication please use the final published version (if applicable).

Cover Page



Universiteit Leiden



The handle <http://hdl.handle.net/1887/25254> holds various files of this Leiden University dissertation

Author: Klumper, Willem Maarten

Title: De effects-based approach to operations in Afghanistan : meten van het onmeetbare

Issue Date: 2014-04-16

Lijst met figuren

Figuur 1.1	Ontwikkeling van strategie in organisaties volgens Mintzberg	68
Figuur 1.2	Ontworpen en gerealiseerde EBAO	69
Figuur 1.3	De kloof tussen weten en doen en de ontwikkeling van EBAO	71
Figuur 1.4	Gefaseerde opzet van het onderzoek	76
Figuur 2.1	De relatie tussen DIME en PMESII	80
Figuur 2.2	Effecten en hun verschillende niveaus	81
Figuur 2.3	Een voorbeeld van primaire, secundaire en tertiaire effecten	84
Figuur 2.4	Niveaus militair optreden, verschillende actoren en informatiestromen	87
Figuur 2.5	<i>Top-down</i> en <i>Bottom-up</i> bewegingen tussen de niveaus	93
Figuur 2.6	De ‘zachte’ kant van effecten: van plan naar actie en van resultaat naar effect	109
Figuur 3.1	Onderzoeksstrategie	122
Figuur 4.1	Beoogd NAVO-model voor EBAO	129
Figuur 4.2	Raamwerk voor planning EBAO bij de NAVO	133
Figuur 4.3	De EBAO-cyclus en de <i>OODA loop</i>	135
Figuur 4.4	De rol van adjustment in de fasen van EBAO	146
Figuur 6.1	Hiërarchie van plannen	191
Figuur 6.2	Hiërarchie van <i>end states</i>	192
Figuur 6.3	Inrichting feedback tussen HQ-ISAF, <i>Joint Forces Command Brunssum</i> en SHAPE	195
Figuur 6.4	Voorgestelde relatie tussen <i>Lines of Operations</i> en afnemende betrokkenheid van ISAF	213
Figuur 6.5	Organisatie structuur van de <i>Afghan Assessment Group</i>	233
Figuur 6.6	Campaign Assessment Battle Rhythm	234
Figuur 6.7	Tweewekelijkse cyclus die een rapportage van een regionaal hoofdkwartier doorloopt binnen HQ-ISAF	235
Figuur 7.1	Het ontwerp van <i>Knowledge Development</i> in RC-South	253
Figuur 7.2	Het Knowledge Development proces in de praktijk	257
Figuur 7.3	<i>Battle Rhythm</i> van het proces <i>Campaign Management</i> in een cyclus van 13 weken	263
Figuur 8.1	<i>Sensemaking</i> leidt tot verschillende verwachtingen over effecten	322
Figuur 8.2	Impliciete en Expliciete feedback	323

Lijst met tabellen

Tabel 2.1	Vier basiscategorieën	82
Tabel 2.2	Enige andere categorieën van directe en indirecte effecten	82
Tabel 2.3	Implementatie processen van RBM en EBAO	104
Tabel 3.1	Niveaus van militaire <i>Command and Control</i> en hun activiteiten	116
Tabel 3.2	Onderzoeksvragen, databronnen en methoden van dataverzameling	118
Tabel 3.3	Totaal aantal interviews over Projecten A, B en C	121
Tabel 5.1	Fasen die op politiek en militair-strategisch niveau in het ontwerp van EBAO doorlopen dienen te worden	162
Tabel 5.2	Bevindingen op politiek en militair-strategisch niveau in de toepassing van EBAO	182
Tabel 6.1	De effecten die ISAF wil realiseren	209
Tabel 6.2	EBAO op het niveau van HQ-ISAF; ontwerp en bevindingen in toepassing	241
Tabel 7.1	EBAO op het niveau van <i>RC-South</i> ; ontwerp en bevindingen in toepassing	289
Tabel 6.2	Vervolg	242
Tabel 7.1	Vervolg	290

Lijst met afkortingen

AAG	Afghan Assessment Group
AAR	After Action Report
ABP	Afghan Border Police
ACBAR	Agency Coordinating Body for Afghan Relief
ACSP	Afghan Country Stability Picture
ACTS	Air Corps Tactical School
AIMS	Afghanistan Information Management Service
AJP	Allied Joint Publication
ANA	Afghan National Army
ANP	Afghan National Police
ANCB	Afghan NGO Coordination Board
ANDS	Afghan National Development Strategy
ANSF	Afghan National Security Force
AO	Area of Operations
ASCP	Afghan Country Stability Picture
AzG	Artsen zonder Grenzen
BDA	Battle Damage Assessment
BG	Battle Group
BuZa	Ministerie van Buitenlandse Zaken
C2	Command and Control
C-ISAF	Commander ISAF
CA	Comprehensive Approach
CAB-CoC	Campaign Assessment Board – Council of Colonels
CABM	Campaign Assessment Board Meeting
CAB-WG	Campaign Assessment Board – Working Group
CAP	Campaign Assessment Plan
CAS	Complex Adaptief Systeem
CDS	Commandant der Strijdkrachten
CEA	Campaign Effects Assessment
CENTCOM	US Central Command
CIMIC	Civil Military Cooperation
Civrep	Civil Representative

CJ3	Combined and Joint Staff Operations (Current Ops)
CJ35	Combined and Joint Staff Plans (Intermediate Ops)
CJ5	Combined and Joint Staff Plans (Future Ops)
CJOC	Combined Joint Operation Center
CJPOTF	Combined Joint Psychological Operations Task Force (op HQ ISAF)
CM	Campaign Management
CoA	Cause of Action
CoG	Center of Gravity
COMISAF	Commander ISAF
COIN	Counter Insurgency
CONOPS	Concept of Operations
COS	Chief of Staff
CS	Campaign Steering
CSTC-A	Combined Security Transition Command Afghanistan
DAOG	Directie Aansturen Operationele Gereedstelling
DCOS Ops	Deputy Chief of Staff Operations
D-DAB	Directeur Directie Algemene Beleidszaken
D-DOPS	Directeur Directoraat Operaties
DEVAD	Development Advisor
DGFC	Directoraat Generaal Finance and Control
DIME	Diplomacy Information Military Economy
DJZ	Directie Juridische Zaken
DOPS	Directie Operaties
DP	Decisive Point
DVB	Directie Veiligheidsbeleid
EBAO	Effects-Based Approach to Operations
EBO	Effects-Based Operations
EBT	Effects-Based Targeting
EU	European Union
FM	Field Manual
Frago	Fragmentation Order
GIRoA	Government of the Islamic Republic of Afghanistan
GO	Governmental Organization
GOP	Guideline for Operational Planning
Gov	Governance (LoO)

HQ	Head Quarters
ID	Identification Document
IED	Improvised Explosive Device
ICRC	International Committee of the Red Cross
IJC	ISAF Joint Command
INS	Insurgents
Intsum	Intelligence Summary
IO	International Organization
ISAF	International Security Assistance Force
J1	Joint Staff Personnel and Administration
J2	Joint Staff Intelligence and Security
J3	Joint Staff Operations (Current Ops)
J35	Joint Staff Plans (Intermediate Ops)
J5	Joint Staff Plans (Future Ops)
JEAC	Joint Effects Assessment Cell
JFC	Joint Forces Command
JFCB	Joint Forces Command Brunssum
JOIS	Joint Operation Intelligence Information System
JOPG	Joint Operational Planning Group
KD	Knowledge Development
LEGAD	Legal Advisor
LGO	Local Governmental Organization
LoO	Line of Operations
MC	Military Committee (in NATO)
MCM	Marine Corps Manual
MIVD	Militaire Inlichtingen- en Veiligheidsdienst
MoE	Measurement of Effectiveness
MoP	Measurement of Performance
MRRD	Ministry of Rural Rehabilitation and Development
NAC	North Atlantic Council
NATO	North Atlantic Treaty Organization
NAVO	Noord Atlantische Verdrags Organisatie
NCW	Network Centric Warfare
NEC	Network Enabled Capability
NGO	Non Governmental Organization

NPM	New Public Management
OA	Operationeel Analist
OEF	Operation Enduring Freedom
OMLT	Operational Mentor and Liaison Team.
OODA	Observe Orientate Decide Act
OPLAN	Operational Plan
OPORD	Operation Order
OPP	Operational Planning Process
OPTOLO	Operation Tolo
OS	Ontwikkelingsamenwerking
OXFAM	Oxford Committee for Famine Relief (organization to find solutions to poverty and injustice)
PCB	Partner Coordination Board
PMESII	Political Military Economy Social Information Infrastructure
POLAD	Political Advisor
PR	Plan Review
PRT	Provincial Reconstruction Team
PMR	Periodic Mission Review
QCA	Quarterly Campaign Assessment
RBM	Results-Based Management
RC	Regional Command
R&D	Reconstruction and Development (LoO)
RCOP	Regional Common Operational Picture
Regplan	Regional Plan
SACEUR	Supreme Allied Commander Europe
Sec	Security (LoO)
SHAPE	Supreme Headquarter Allied Powers in Europe
Sitrap	Situatie Rapport
SMO	Stuurgroep Militaire Operaties
SOP	Standard Operations Procedure
SOPG	Strategic Operational Planning Group (within SHAPE)
SSR	Security Sector Reform
TIC	Troops In Contact
TK	Tarin Kowt

TNO	Nederlandse Organisatie voor Toegepast Natuurwetenschappelijk Onderzoek
UK	United Kingdom
UNAMA	UN Assistance Mission Afghanistan
USJFCOM	United States Joint Forces Command
USAID	US Agency for International Development
VK	Verenigd Koninkrijk
VS	Verenigde Staten
VTC	Video Tele Conference

