



Universiteit
Leiden
The Netherlands

Albert Winsemius: De Nederlander achter de BV Singapore
Stoelinga, F.

Citation

Stoelinga, F. (2020, November 19). *Albert Winsemius: De Nederlander achter de BV Singapore*. Retrieved from <https://hdl.handle.net/1887/138392>

Version: Publisher's Version

License: [Licence agreement concerning inclusion of doctoral thesis in the Institutional Repository of the University of Leiden](#)

Downloaded from: <https://hdl.handle.net/1887/138392>

Note: To cite this publication please use the final published version (if applicable).

Cover Page



Universiteit Leiden



The handle <http://hdl.handle.net/1887/138392> holds various files of this Leiden University dissertation.

Author: Stoelinga, F.

Title: Albert Winsemius: De Nederlander achter de BV Singapore

Issue Date: 2020-11-19

Albert Winsemius
de Nederlander achter de BV Singapore

Proefschrift

ter verkrijging van
de graad van Doctor aan de Universiteit Leiden,
op gezag van Rector Magnificus Prof.mr. C.J.J.M. Stolker,
volgens besluit van het College voor Promoties
te verdedigen op donderdag 19 november 2020
klokke 12.30 uur

door

Franciscus (Frans) Stoelinga
geboren te Amsterdam
16 april 1942

- Promotores
Prof. dr. D.E.F. (David) Henley
Prof. dr. R. J. (Roel) van der Veen - Universiteit van Amsterdam

- Promotiecommissie
Prof. dr. H.W. (Wim) van den Doel
Prof. dr. H. (Henk) Schulte Nordholt
Prof. dr. J. (Jannie) de Jong - Rijksuniversiteit Groningen
Dr. J.Th. (Thomas) Lindblad
Dr. S. (Sikko) Visscher - Koninklijke Nederlandse Akademie
van Wetenschappen

Albert Winsemius
de Nederlander achter de BV Singapore¹

¹ Foto omslag: Albert Winsemius, 15 april 1971, 61 jaar oud.

Voorwoord

Oorlogen, crises en chaos geven landen en overheden vaak de enige kans om een totaal nieuwe weg in te slaan. Ook bij natuurlijke personen kunnen dergelijke traumatische gebeurtenissen momenten van waarheid opleveren en een volledig nieuwe invalshoek aanbieden. Op zo'n moment kan rechtstaat en mens meer over zichzelf leren dan in al de jaren waarin de tijd zonder mankeren is doorgelopen. Als het zwaard van Damocles hangt ontdek je opeens tot welk een verandering je in staat bent, welk een innerlijke kracht je bezit.

Dit Damocles-onheil speelt een belangrijke rol in het leven van Albert Winsemius (1910-1996). Om zich te ontworstelen aan een niet acceptabele omgeving en bestemming heeft hij zijn inzichten en waarden een aantal keren radicaal moeten herijken. Net zoals Singapore, na oorlog en overheersing, na elkaar bevechtende ideologieën, tot een uitzonderlijk nieuw moment komt.

Winsemius is van jongs af aan een zoekende geest, ambitieus en praktisch. Zijn hunkeren naar iets groters wint het van doorgaan op de oude weg, in een Nederlandse setting met een vaak dwingende maatschappelijke controle. Volgens zijn dochter Ankie: “Als hij zelf een keuze had kunnen maken was hij chirurg geworden, hij was een kunstenaar, hij kon alles. Als iets kapot was kon hij het maken. Of hij was wegenwacht geworden, hij was breed geïnteresseerd”.² Van een *angry young man* met een grote mate van tegendraadsheid wordt hij *I am my own man*, een eigenzinnige crisismanager die weet hoe de hazen lopen.

Zijn eerste drastische stap naar verandering is het vroegtijdig afstand nemen van de geloofsrichting van zijn ouderlijk huis, die verankerd ligt in het lutheranisme. Hij ontwikkelt zich niet tot een praktiserend gelovige, hij is “allergisch voor kerkbanken”.³ Dit impliceert niet dat de vaste punten van het lutherse kerkgenootschap en zijn protestante scholing volledig uit het zicht verdwijnen. Later, in zijn eigen gezin, wordt weinig over geloof gesproken maar wel naar protestante regels geleefd; catechisatie en zondagschool zijn ook voor Alberts kinderen een vanzelfsprekendheid.⁴

Winsemius beheert zes jaar lang de kaashandel van zijn vader, samen met zijn broer Bernard, om daarna, op 26-jarige leeftijd, de volgende radicale stap naar persoonlijke vernieuwing in te zetten: een wetenschappelijke studie, in eigen regie ingevuld. Als ambtenaar

² Gesprek auteur met Ankie Averink-Winsemius, dochter van Albert Winsemius, Krimpen aan den IJssel, 26-10-2013; Singapore's dagblad *The Straits Times*, 11-03-1984, “*All he wanted to be was a surgeon*”.

³ Ibidem, Ankie Averink-Winsemius.

⁴ Ibidem; Parlementair Documentatie Centrum Universiteit Leiden, “Levensbeschouwing Pieter Winsemius: Hervormd: vrijzinnig (opgevoed)”; <https://www.parlementairdocumentatiecentrum.nl/>, geraadpleegd 01-11-2017.

belandt hij daarna in de Tweede Wereldoorlog, een enerverend en praktisch leertraject. Na 1947 krijgt hij, als volgend keerpunt, de ruimte om kennis en overtuiging binnen de herindustrialisatie van Nederland te vergaren en uit te dragen. Het 'op orde brengen van zijn financiële basis' is zijn volgende doortastende herschepping die hem vanaf 1953 in een actieve rol brengt binnen de internationale wapenproductie en wapenhandel; door dit engagement wordt hij een rijk man. Vijftig jaar oud geeft hij de volgende wending aan zijn leven en gaat zich concentreren op internationaal ontwikkelingswerk, dan gaat hij Singapore modelleren.

De invloed van Albert Winsemius op de ontwikkeling van dit eiland is het onderwerp van mijn onderzoek. Het tracht strategieën en acties te vinden die aan Singapore's ontwikkeling hebben bijgedragen, met deze Nederlander als historische aangever. Dit onderzoek toetst in hoeverre Winsemius de man is die, door een combinatie van ervaring, de tijdsperiode en de politiek van Singapore, de welvaart van dit land naar grote hoogte stuwt.

~

Op deze plaats wil ik alle personen en instellingen bedanken die mij bij de totstandkoming van dit proefschrift hebben geholpen, met bijzondere dank aan mijn begeleiders David Henley en Roel van der Veen. Jacques Werner en Margriet Vonno, ambassadeurs van Zijne Majesteits ambassade in Singapore, genieten mijn speciale dank. Net zoals Loh Kah Seng, Douglas A. Kammen, Kwa Chong Guan, Babovic Vladan, P.J. Thum, Tan Jee Say, C.C. Chin, Sim Guan Teck en Brian P. Farrell. Joen van Driel en René Verhulst hebben mij in Singapore met veel gastvrijheid enorm geholpen.

De aanmoedigen van historicus Hans Blom tot waarheidsvinding waren zeer welkom. Aan Bart van Heerikhuizen, die veel van zijn pensioenuurtjes in het bijschaven van mijn Confucius/Calvijn-kennis heeft gestoken, draag ik graag dit betreffende hoofdstuk op. De aanmoedigen van Sikko Visscher hebben zeer bemoedigend gewerkt. Ries Moonen, Meindert Fennema, Cees Wiebes, Menno Tamminga, Gerda Jansen Hendriks, Kees Tamboer en Hans Sluijmers hebben mij over problematische fases heen geholpen. Ankie Averink-Winsemius en haar zoon Erik Ayelts-Averink, dochter en kleinzoon van Albert Winsemius, hebben mij een eerste helpende hand toegestoken, waarvoor mijn dank.

Joke, mijn lieve en zo zorgzame eega, geniet meer dan alle dank, zij heeft het allemaal meegemaakt. Ik verzeker haar dat de verleiding om nog eens zo'n dik boek te schrijven aan mij voorbij zal gaan.

Frans Stoelinga

Naarden, juni 2020.

| | |
|--|------------|
| Inhoudsopgave | |
| Voorwoord | 4 |
| Inhoudsopgave | 6 |
| Inleiding | 9 |
| Onderzoeksvragen | 20 |
| Deel I Albert Winsemius - kennis wordt macht | 23 |
| Hoofdstuk 1 Van kaas via studie naar nationaal beleid | 24 |
| 1 Werkloosheid, armoede en oorlogen | 24 |
| 2 Ingehouden eruditie - werken, studeren, trouwen en promoveren | 27 |
| 3 In nationale oorlogsdienst | 34 |
| 4 Winsemius blijft, ‘uit landsbelang’ | 37 |
| Hoofdstuk 2 Een nieuwe aanloop nemen | 50 |
| 5 Winsemius twee jaar ‘ziek thuis’ | 50 |
| 6 Winsemius in opspraak en gerehabiliteerd | 53 |
| 7 Verantwoording afleggen onder veranderde moraal | 61 |
| Hoofdstuk 3 Winsemius’ leerschool naar nieuwe vaardigheden | 66 |
| 8 Nederlands politieke herstart | 66 |
| 9 Communisme leidt tot breuken | 69 |
| 10 Het Marshallplan - een Amerikaanse regeling | 72 |
| 11 Het duo Van den Brink en Winsemius | 74 |
| 12 Winsemius’ industrialisatiebeleid, op schrift | 81 |
| 13 Militaire factor luidt afscheid Winsemius in | 91 |
| Deel II Albert Winsemius - geld stinkt niet | 102 |
| Hoofdstuk 4 Regeringsfunctionaris wordt wapenfabrikant | 104 |
| 14 Inleiding tot Hispano-Suiza | 104 |
| 15 Winsemius lobbyt, voor veel geld | 108 |
| 16 Biezen pakken en terug naar oude liefde | 118 |
| Hoofdstuk 5 De wereld van de Technische Assistentie | 121 |
| 17 Economie, ontwikkelingshulp en wapenhandel | 121 |
| Deel III Singapore, via Raffles naar Lee Kuan Yew | 125 |
| Hoofdstuk 6 De ontwikkeling van een maritiem handelscentrum | 127 |

| | | |
|--|--|-----|
| 18 | Singapore, ouder dan Malakka | 127 |
| 19 | Opium helpt Raffles' nieuwe handelspost | 136 |
| 20 | Migratie kent veel gezichten | 140 |
| 21 | Demografie van een diaspora | 144 |
| 22 | Groei, commercieel belang en kwetsbaarheid | 151 |
| Hoofdstuk 7 De doorstart van Singapore | | 156 |
| 23 | Oorlog luidt zelfstandigheid in | 156 |
| 24 | Plannen maken - instellingen komen en gaan | 166 |
| 25 | Voorafgaand aan de komst van Winsemius | 176 |
| Deel IV Winsemius en Singapore sluiten een pact | | 182 |
| Hoofdstuk 8 Winsemius erin, communisten eruit | | 185 |
| 26 | Een turbulente, volatiele en onrustige tijd | 185 |
| 27 | Het Winsemius moment – 4 oktober 1960 | 188 |
| 28 | De compilatie van <i>Winsemius' Mission Report</i> | 201 |
| 29 | Waarom juist Winsemius? | 214 |
| 30 | Winsemius en de EDB | 220 |
| Hoofdstuk 9 Frappante analogieën | | 227 |
| 31 | Confucius en Calvijn - congruentie en contrast | 227 |
| 32 | Twee karakters - Lee Kuan Yew en Winsemius | 238 |
| 33 | Nederland gidsland | 254 |
| 34 | Singapore's kristallen bol | 270 |
| Deel V De Nederlander achter de BV Singapore | | 273 |
| Hoofdstuk 10 Vijf verloren jaren | | 274 |
| 35 | Aanloop naar een fusie, zonder Winsemius' zegen | 274 |
| 36 | Een tweejarig vechthuwend | 289 |
| Hoofdstuk 11 Radicale kentering van de koers van Singapore | | 299 |
| 37 | Winsemius' 1965-Memorandum | 300 |
| 38 | Defensiestrategie Singapore – Israël – Winsemius | 313 |
| 39 | Winsemius helpt Singapore overstag, vaak eigenhandig | 319 |
| 40 | Omslagpunt 1967 | 326 |
| 41 | De Britse militaire macht trekt zich terug | 333 |
| 42 | Winsemius bestemt dokken en scheepsbouw | 339 |
| Hoofdstuk 12 Nieuwe invloedgebieden van Winsemius | | 347 |
| 43 | Singapore: <i>entrepôt for tourists</i> | 348 |
| 44 | De <i>Asian Dollar Market</i> | 356 |
| 45 | Volledige werkgelegenheid | 362 |

| | | |
|---|--|------------|
| 46 | BBP en GINI in Azië rond 1972 | 368 |
| 47 | Het onderwijs en Winsemius | 374 |
| Deel VI De derde fase van Winsemius' Singapore | | 381 |
| Hoofdstuk 13 De NWC en ook drie niet behaalde zaken | | 383 |
| 48 | Singapore's Sociaal Economische Raad | 383 |
| 49 | Winsemius' visie niet benut | 391 |
| 50 | 'Oans bin zunig' | 395 |
| 51 | <i>Brain Services</i> – Dienstencentrum Singapore | 401 |
| 52 | Maatgevende Winsemius – een recapitulatie | 404 |
| Hoofdstuk 14 Politiek en geluk | | 408 |
| 54 | Winsemius' politieke aanbevelingen | 408 |
| 55 | De nieuwe maat: het Bruto Nationaal Geluk (BNG) | 413 |
| Samenvatting | | 420 |
| Conclusie | | 436 |
| Summary | | 443 |
| Overzicht van geraadpleegde bronnen | | 448 |
| | Lijst van archivalia | 448 |
| | Niet gedrukte bronnen | 450 |
| | Officiële bronnen en publicaties | 450 |
| | Primaire literatuur | 453 |
| | Secundaire literatuur | 453 |
| | Kranten en periodieken | 465 |
| | Publicaties op internet | 467 |
| | Aanvullende informatie en beeldverantwoording: foto's, logo's, kaarten, grafieken, tabellen en films | 470 |
| Lijst van gebruikte afkortingen | | 474 |