



Universiteit
Leiden
The Netherlands

Restructuring in the Shadow of the Law. Informal Reorganisation in the Netherlands

Adriaanse, Jan

Citation

Adriaanse, J. (2005, December 15). *Restructuring in the Shadow of the Law. Informal Reorganisation in the Netherlands*. Kluwer|The commercial edition can be ordered through www.kluwershop.nl at a price per copy of ___57,75. Retrieved from <https://hdl.handle.net/1887/9755>

Version: Corrected Publisher's Version

License: [Licence agreement concerning inclusion of doctoral thesis in the Institutional Repository of the University of Leiden](#)

Downloaded from: <https://hdl.handle.net/1887/9755>

Note: To cite this publication please use the final published version (if applicable).

Stellingen behorende bij het proefschrift

Restructuring in the shadow of the law
Informal reorganisation in the Netherlands

van Jan Adriaanse

1. Versoepelde wetgeving betreffende surseance van betaling zal niet tot minder faillissementen leiden. Het tegenovergestelde ligt eerder voor de hand.
2. Een gedragscode voor informele reorganisaties – met fundamentele spelregels voor betrokken partijen – zal het draagvlak voor, en daardoor de slagingskansen van saneringsoperaties aanmerkelijk vergroten.
3. Sanering is noch een juridisch noch een fiscaal probleem. Sterker nog, het heeft ook niks met winst te maken. Het draait puur en alleen om visie, communicatie, actie en vertrouwen. Met andere woorden, het gaat om ondernemerschap en boerenverstand.
4. Banken trekken nooit de stekker eruit. Dat doen de overige partijen zelf wel.
5. Bij een kwijtscheldingsakkoord is het ondernemersrisico volledig naar de schuldeisers verlegd. Enige betrokkenheid bij de reorganisatie is dan ook het minste dat hen kan worden geboden.
6. *Reorganisatie-mediators* dienen te worden betrokken in conflicten tussen management en banken, vakbonden, leveranciers en andere belanghebbenden van bedrijven in financiële moeilijkheden. Zij moeten ondernemend en pragmatisch van aard zijn.
7. Waar niets is, verliest zelfs de keizer zijn recht. Aandeelhouders en managers mogen niet te halsstarrig zijn als het gaat om inmenging door banken en investeerders bij een in haar continuïteit bedreigde onderneming. Anders hadden ze zelf maar met nieuwe financiering over de brug moeten komen.
8. Het woordje *credit* in het axioma *out of cash + out of credit = out of business* dient vooral figuurlijk te worden opgevat. Krediet betekent immers letterlijk vertrouwen.
9. Ondernemers die pro-actief en op analytische wijze aan cashmanagement doen, hebben de grootste kans op herstel bij financiële moeilijkheden. Sterker nog, zij zullen er niet eens in terechtkomen.
10. Bedrijven die in een staat van opperste gezondheid strategisch heroriënteren en waar nodig saneren, lopen amper risico failliet te gaan. Voor af te vloeien werknemers is dit werkelijk een zegen, er is dan immers voldoende geld om een sociaal plan te financieren.
11. De bestuurder van een bedrijf mag zich pas ondernemer noemen wanneer hij/zij direct risico loopt, kortom een deel dan wel de gehele onderneming bezit. Ieder ander is slechts werknemer.
12. Een proefschrift wordt efficiënter en sneller geschreven wanneer een externe opdrachtgever deadlines stelt en regelmatig poolshoogte neemt. Hetzelfde geldt voor een goede promotor.
13. Een ieder die in staat is 36 of 38 uur per week te werken, zal bij 40 echt niet dood neervallen.