



Universiteit
Leiden
The Netherlands

Bestuurscultuur en strategie. Een onderzoek naar de cognitieve kaart van topambtenaren

Breed, C.J.M.

Citation

Breed, C. J. M. (2007, November 14). *Bestuurscultuur en strategie. Een onderzoek naar de cognitieve kaart van topambtenaren*. Retrieved from <https://hdl.handle.net/1887/12433>

Version: Corrected Publisher's Version

License: [Licence agreement concerning inclusion of doctoral thesis in the Institutional Repository of the University of Leiden](#)

Downloaded from: <https://hdl.handle.net/1887/12433>

Note: To cite this publication please use the final published version (if applicable).

Stellingen

Behorende bij het proefschrift 'Bestuurscultuur en strategie – een onderzoek naar de cognitieve kaart van topambtenaren', door Kees Breed.

1. In de cognitieve kaart van topambtenaren bij de Nederlandse rijksoverheid voeren bestuursculturele waarden verbonden met de gelijkheid van mensen en het bestaan van gelijkwaardige netwerkrelaties de boventoon.
2. Er bestaan op het diepste waardenniveau minder bestuursculturele verschillen tussen departementen onderling dan vaak is aangenomen.
3. Bij vrijwel alle topambtenaren is de gerichtheid op maatschappelijke dienstverlening sterk aanwezig, maar bij vrouwen nog net iets meer dan bij mannen.
4. Het vermogen om constructief om te gaan met strategische spanningen en tegenstellingen is misschien wel de belangrijkste kerncompetentie van de topambtenaar.
5. Psychosociaal onderzoek kan een belangrijke bijdrage leveren aan het verdiepen van bestuurskundige inzichten.
6. Bestuurskundig onderzoek is vaak een combinatie van 'planned design' en 'muddling through'.
7. Het Nederlandse poldermodel biedt de voorwaarde voor het bedenken van unieke oplossingen voor maatschappelijke problemen, maar kan ook resulteren in een collectieve blinde vlek.
8. Het zou de onderlinge verhoudingen ten goede komen wanneer politici ambtenaren minder beschouwen als pseudo-politici en meer als professionele dienaren, niet alleen van het politieke bestuur maar ook van de publieke zaak.
9. Niet al het weten komt voort uit meten.
10. Natuurwetenschappers pretenderen soms bijna alles te begrijpen maar in feite begrijpen ze nog vrijwel niets.